

UC NEXT Unipessoal, Lda

Relatório de Atividades 2º Trimestre 2022

Índice

1 - ENQUADRAMENTO 3

 1.1 APRESENTAÇÃO DA EMPRESA 3

 1.2 ESTRUTURA ORGÂNICA DA EMPRESA..... 3

 1.3 RECURSOS HUMANOS..... 4

2 – ATIVIDADES 5

3 – PLANO DE INVESTIMENTOS..... 5

4 – PLANO DE FINANCIAMENTO 5

2 – PLANO DE EXPLORAÇÃO 6

 4.1 VOLUME DE NEGÓCIOS..... 6

 4.2 ESTRUTURA DE GASTOS..... 7

5 – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 10

 5.1 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS 2º TRIMESTRE 2022 10

 5.2 BALANÇO 2º TRIMESTRE 2022 12

 5.3 DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 2º TRIMESTRE 2022 13

6 – NOTAS FINAIS 14

1 - Enquadramento

O presente relatório tem como objetivo apresentar uma análise da atividade desenvolvida pela UC Next Unipessoal, Lda, no 2º trimestre de 2022 (valores acumulados), em comparação com as projeções efetuadas no Plano de Atividade e Orçamento de 2022 (PAO), bem como a comparação com o período homólogo.

1.1 Apresentação da Empresa

A UC NEXT Unipessoal, Lda, é uma sociedade unipessoal por quotas, constituída em 01/01/2011, pelo seu sócio único, a Universidade de Coimbra. Pessoa Coletiva e inscrita na Conservatória do Registo Comercial de Coimbra com o número 509575838, com um capital social de 100.000,00 €, com sede na Reitoria da Universidade de Coimbra, Paço das Escolas, 3004-531 Coimbra.

A empresa tem como objeto social:

- (i) a conceção e desenvolvimento de soluções técnicas e projetos na área das tecnologias de informação e comunicação, para a Universidade de Coimbra, bem como operar o licenciamento dos mesmos no mercado;
- (ii) a consultoria técnico-científica, a realização de ensaios e análises técnicas, desenvolvimento de investigação na área de produtos de saúde e a realização de formação na área farmacêutica.

1.2 Estrutura Orgânica da Empresa

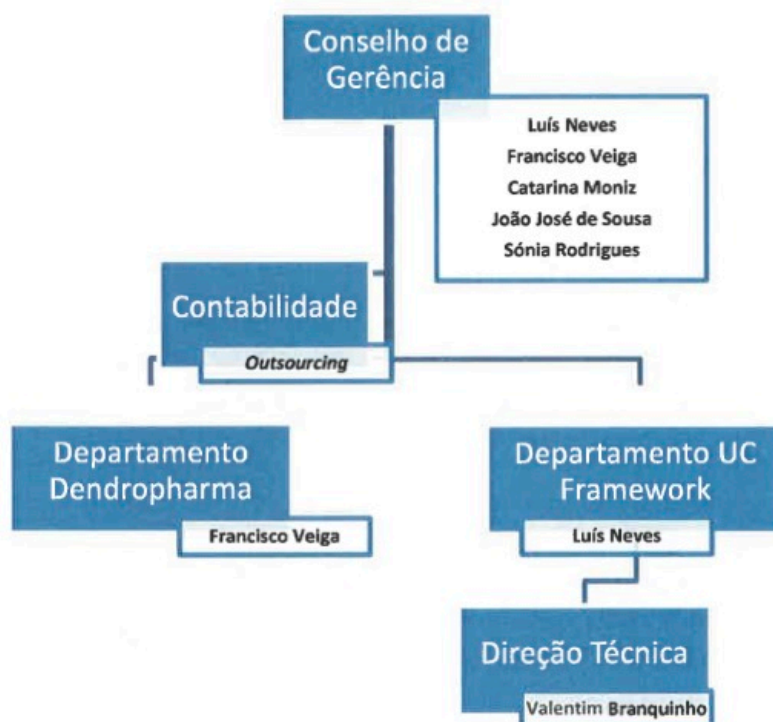
A estrutura orgânica da empresa UC NEXT Unipessoal, Lda, durante o 2º trimestre de 2022 foi alterada, sendo constituída por um Conselho de Gerência composto por cinco membros, eleitos em Assembleia Geral, pelo sócio único Universidade de Coimbra, no dia 5 maio de 2022:

- Presidente: Luís José Proença de Figueiredo Neves
- Vogal: Catarina Sofia Ventura Parrado Baptista Moniz
- Vogal: Sónia Alexandra Marques Rodrigues
- Vogal: Francisco José Batista Veiga
- Vogal: João José Martins Simões de Sousa, para o efeito nomeado por Fernando Jorge dos Ramos

A empresa encontra-se dividida em dois departamentos:

- Dendropharma, que engloba a consultoria técnico-científica, a realização de ensaios e análises técnicas, desenvolvimento de investigação na área de produtos de saúde e a realização de formação na área farmacêutica;
- UC Framework, dedicada à conceção e desenvolvimento de soluções técnicas e projetos na área das tecnologias de informação e comunicação, para a Universidade de Coimbra, bem como operar o licenciamento dos mesmos no mercado.

Atualmente a empresa apresenta a seguinte estrutura organizacional:



1.3 Recursos Humanos

O departamento das Tecnologias de Informação, UC Framework, contratou no início do ano de 2022 um trabalhador com a categoria de técnico de suporte, formação e documentação. No final do 2º trimestre de 2022 o quadro de pessoal era composto por 6 trabalhadores a seguir descritos:

Categoria Profissional	PAO	2º T 2022
Diretor Técnico	1	1
Coordenador de Projeto	1	0
Programador	2	3
Analista de qualidade	2	1
Técnico de Suporte, Formação e Documentação	0	1
Informático	3	0
Administrativo	1	0
Total trabalhadores	10	6

2 – Atividades

No âmbito do Departamento da Dendropharma manteve-se a realização de atividades de consultoria técnico-científica, ensaios e análises técnicas, desenvolvimento de investigação na área de produtos de saúde e formação na área farmacêutica.

No que concerne à UC Framework, no âmbito da conceção e desenvolvimento de soluções técnicas e projetos na área das tecnologias de informação e comunicação, para a Universidade de Coimbra, foram realizadas as seguintes atividades:

- (i) Lançamento do novo site do Departamento de Engenharia Química na UC Pages
- (ii) Lançamento do novo site da Faculdade de Ciências e Tecnologia na UC Pages
- (iii) Implementação do site da Startup Capital Summit na UC Pages
- (iv) Lançamento da Coleção Digital do Arquivo Audiovisual Max Stahl
- (v) Implementação de monitor interativo para a Biblioteca Geral – UC MotionScreen Prelo
- (vi) Lançamento da versão 2.0 da Apply UC

3 – Plano de Investimentos

O PAO previa a aquisição de equipamento administrativo, nomeadamente computadores necessários para afetar aos novos trabalhadores, que se concretizaram nos valores seguintes:

	valores acumulados	
Plano de investimentos	PAO (2022)	2º T 2022
Equipamento Administrativo	5 000,00	1 636,90
Investimento	5 000,00	1 636,90

No 1º trimestre de 2022 foram adquiridos equipamentos administrativos no valor de 1.636,90 € dos 5.000,00 € anuais previstos no PAO.

4 – Plano de Financiamento

Relativamente às fontes de financiamento, prevê-se que todo o investimento a realizar seja suportado por autofinanciamento, derivado de receitas próprias, sem se recorrer a empréstimos bancários ou a suprimentos.

No entanto, durante o ano 3º trimestre de 2021, foi adquirida uma viatura automóvel de passageiros, recorrendo-se a uma locação financeira, cujo plano de amortizações é o seguinte:

valores acumulados

Locação Financeira	PAO	2º Trimestre	Desvio	
			(abs.)	%
Renda	4 485,60	4 485,60	0,00	0,00%
Valor em dívida	27 457,67	27 457,67	0,00	0,00%

2 – Plano de Exploração

4.1 Volume de negócios

O valor das prestações de serviços apresenta um montante inferior ao previsto, mas facilmente recuperável no trimestre seguinte. Relativamente ao período homólogo, o volume de negócios apresenta um aumento de 42,07%.

valores acumulados

Departamentos	PAO	2º Trimestre	Desvio		2ºT 2021	Var. % (2021_2022)
			(abs.)	%		
UC Framework	214 000,00	193 313,10	-20 686,90	-9,67%	138 867,75	39,21%
Dendropharma	8 500,00	9 860,00	1 360,00	16,00%	4 140,00	138,16%
Prestação Serviços	222 500,00	203 173,10	-19 326,90	-8,69%	143 007,75	42,07%

4.2 Estrutura de Gastos

4.2.1 Fornecimentos e Serviços externos

valores acumulados

Fornecimentos e Serviços Externos	Dendropharma				UC Framework				Total			
	PAO	2º Trimestre	Desvio		PAO	2º Trimestre	Desvio		PAO	2º Trimestre	Desvio	
			(abs.)	%			(abs.)	%			(abs.)	%
Trabalhos especializados	900,00	1.175,00	275,00	30,56%	20.000,00	48.770,12	28.770,12	143,85%	20.900,00	49.945,12	29.045,12	138,97%
Vigilância e segurança	0,00	0,00	0,00	-	0,00	13,98	13,98	100,00%	0,00	13,98	13,98	100,00%
Honorários	6.000,00	0,00	-6.000,00	-100,00%	6.000,00	11.864,00	5.864,00	97,73%	12.000,00	11.864,00	-136,00	-1,13%
Conservação e reparação	0,00	0,00	0,00	-	0,00	1.012,37	0,00	100,00%	0,00	1.012,37	1.012,37	100,00%
Serviços bancários	125,00	54,94	-70,06	-56,05%	100,00	96,59	-3,41	-3,41%	225,00	151,53	-73,47	-32,65%
Ferramentas e utensílios desgaste rápido	200,00	0,00	-200,00	-100,00%	2.000,00	2.919,23	919,23	45,96%	2.200,00	2.919,23	719,23	32,69%
Eletricidade	0,00	0,00	0,00	-	100,00	52,28	-47,72	-47,72%	100,00	52,28	-47,72	-47,72%
Combustíveis	300,00	181,31	-118,69	-39,56%	3.000,00	6.444,41	3.444,41	53,45%	3.300,00	6.625,72	3.325,72	100,78%
Rendas e alugueres	0,00	0,00	0,00	-	0,00	35,70	35,70	100,00%	0,00	35,70	35,70	100,00%
Comunicação	0,00	0,00	0,00	-	100,00	5,15	-94,85	-94,85%	100,00	5,15	-94,85	-94,85%
Seguros	600,00	291,90	-308,10	-51,35%	1.150,00	776,16	-373,84	-32,51%	1.750,00	1.068,06	-681,94	-38,97%
Contencioso e notariado	0,00	148,75	0,00	100,00%	50,00	148,75	98,75	197,50%	50,00	297,50	247,50	495,00%
Deslocações e estadas	0,00	0,00	0,00	-	316,60	1.440,40	1.123,80	354,96%	316,60	1.440,40	1.123,80	354,96%
Despesas representação	300,00	80,95	-219,05	-73,02%	300,00	48,36	-251,64	-83,88%	600,00	129,31	-470,69	-78,45%
Outros Forn. Serv. Externos	1.611,96	1.360,80	-251,16	-15,58%	1.000,00	943,74	-56,26	-5,63%	2.611,96	2.304,54	-307,42	-11,77%
Total	10.036,96	3.293,65	-6.743,31	-67,18%	34.116,60	74.571,24	39.442,27	115,61%	44.153,56	77.864,89	33.711,33	76,35%

valores acumulados

Fornecimentos e Serviços Externos	Dendropharma			UC Framework			Total		
	2º Trimestre		Var. % (2021_2022)	2º Trimestre		Var. % (2021_2022)	2º Trimestre		Var. % (2021_2022)
	2022	2021		2022	2021		2022	2021	
Trabalhos especializados	1.175,00	900,00	30,56%	48.770,12	6.144,30	693,75%	49.945,12	7.044,30	609,01%
Vigilância e segurança	0,00	0,00	0,00%	13,98	128,17	-89,09%	13,98	128,17	-89,09%
Honorários	0,00	674,00	-100,00%	11.864,00	3.677,08	222,65%	11.864,00	4.351,08	172,67%
Serviços bancários	54,94	140,86	-61,00%	96,59	84,74	13,98%	151,53	225,60	-32,83%
Ferramentas e utensílios desgaste rápido	0,00	437,28	-100,00%	2.919,23	337,62	764,65%	2.919,23	774,90	276,72%
Combustíveis	181,31	317,30	-42,86%	6.444,41	0,00	100,00%	6.625,72	317,30	1988,16%
Comunicação	0,00	0,00	0,00%	5,15	12,45	-58,63%	5,15	12,45	-58,63%
Seguros	291,90	582,22	-49,86%	776,16	367,02	111,48%	1.068,06	949,24	12,52%
Contencioso e notariado	148,75	0,00	100,00%	148,75	25,00	495,00%	297,50	25,00	1090,00%
Deslocações e estadas	0,00	10,35	-100,00%	1.440,40	0,00	100,00%	1.440,40	10,35	13816,91%
Despesas representação	80,96	269,75	-69,99%	48,36	0,00	100,00%	129,31	269,75	-52,06%
Outros Forn. Serv. Externos	1.360,80	2.149,28	-36,69%	943,74	431,07	118,93%	2.304,54	2.580,35	-10,69%
Total	3.293,65	5.481,04	-39,91%	74.571,24	11.207,45	565,37%	77.864,89	16.688,49	366,58%

Nesta rubrica verifica-se um aumento significativo dos trabalhos especializados, face ao inicialmente previsto. Consequência da enorme dificuldade de contratar recursos humanos na área da tecnologia de informação, impondo à empresa a subcontratação destes serviços para a execução dos compromissos assumidos com clientes.

4.2.2 Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas

O valor constante nesta rubrica representa o consumo de matérias para a realização da atividade do Departamento Dendropharma, repartido da seguinte forma:

valores acumulados

Rubrica	Dendropharma				Total	
	PAO	2º Trimestre	Desvio		2ºT 2021	Var. % (2021_2022)
			(abs.)	%		
Compras	600,00	295,08	-304,92	-50,82%	313,85	-5,98%
Consumo	600,00	295,08	-304,92	-50,82%	313,85	-5,98%
CMC	600,00	295,08	-304,92	-50,82%	313,85	-5,98%

4.2.3 Gastos com pessoal

Os gastos com pessoal apresentam uma diminuição de 22,86% relativamente ao projetado no PAO 2022, uma vez que o número de contratações de novos trabalhadores previsto não se verificou, por existir uma forte competitividade no mercado de recursos humanos na área das tecnologias de informação. Esta dificuldade obrigou a empresa a subcontratar serviços, para fazer face aos compromissos assumidos, como se pode verificar no ponto 4.2.1.

Como resultado do aumento do número de trabalhadores no decorrer do ano de 2021 e início do ano de 2022, os gastos com pessoal aumentaram em 25,68% em comparação com o período homólogo.

valores acumulados

Gastos com pessoal UC Framework	PAO	2º T 2022	Desvio		2ºT 2021	Var. % (2021_2022)
			(abs.)	%		
Remuneração	126.658,20	94.895,75	-31.762,45	-25,08%	77.566,23	22,34%
Segurança social	29.145,57	21.759,45	-7.386,12	-25,34%	17.744,47	22,63%
Fundo Compensação do trabalho	89,25	80,33	-8,92	-9,99%	60,24	33,35%
Outros Gastos c/ pessoal	2.255,00	5.574,71	3.319,71	147,22%	1.579,17	253,02%
Gastos ação social	0,00	350,95	350,95	100,00%	0,00	100,00%
Seguros acidentes trabalho	2.284,50	1.091,90	-1.192,60	-52,20%	1.516,60	-28,00%
Total	160.432,52	123.753,09	-36.679,43	-22,86%	98.466,71	25,68%

4.2.4 Depreciações

valores acumulados

Depreciações	PAO	2º Trimestre	Desvio		2ºT 2021	Var. % (2021_2022)
			(abs.)	%		
UC Framework	7.581,95	7.917,84	335,89	4,43%	3.523,60	124,71%
Dendropharma	0,00	0,00	0,00	-	-	-
Total	7.581,95	7.917,84	335,89	4,43%	3.523,60	124,71%

5 – Demonstrações Financeiras

5.1 Demonstração dos Resultados 2º Trimestre 2022

RENDIMENTOS E GASTOS	PAO			2022			valores acumulados	
	2º Trimestre 2022			2º Trimestre			(abs.)	%
	Total	Dendropharma	UC	Total	Dendropharma	UC		
							Framework	Framework
Vendas e serviços prestados	222.500,00	8.500,00	214.000,00	203.173,10	9.860,00	193.313,10	-19.326,90	-8,69%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-600,00	-600,00	0,00	-295,08	-295,08	0,00	304,92	-50,82%
Fornecimentos e serviços externos	-44.153,56	-10.036,96	-34.116,60	-77.864,89	-3.293,65	-74.571,24	-33.711,33	76,35%
Gastos com o pessoal	-160.432,52	0,00	-160.432,52	-123.753,09	0,00	-123.753,09	36.679,43	-22,86%
Outros rendimentos e ganhos	0,00	0,00	0,00	6,86	0,00	6,86	6,86	100,00%
Outros gastos e perdas	-100,00	0,00	-100,00	-132,71	0,00	-132,71	-32,71	32,71%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	17.213,92	-2.136,96	19.350,88	1.134,19	6.271,27	-5.137,08	-16.079,73	-93,41%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-7.581,95	0,00	-7.581,95	-7.917,84	0,00	-7.917,84	-335,89	4,43%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	9.631,97	-2.136,96	11.768,93	-6.783,65	6.271,27	-13.054,92	-16.415,62	-170,43%
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00	0,00	-587,40	0,00	-587,40	-587,40	100,00%
Resultado antes de impostos	9.631,97	-2.136,96	11.768,93	-7.371,05	6.271,27	-13.642,32	-17.003,02	-176,53%
Imposto sobre o rendimento do período	-2.022,71	448,76	-2.471,47					
Resultado líquido do período	7.609,25	-1.688,20	9.297,45	-7.371,05	6.271,27	-13.642,32	-17.003,02	-223,45%

valores acumulados

RENDIMENTOS E GASTOS	2022			2021			Var. % (2021_2022)
	2º Trimestre			2º Trimestre			
	Total	Dendropharma	UC Framework	Total	Dendropharma	UC Framework	
Vendas e serviços prestados	203.173,10	9.860,00	193.313,10	143.007,75	4.140,00	138.867,75	42,07%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-295,08	-295,08	0,00	-313,85	-313,85	0,00	-5,98%
Fornecimentos e serviços externos	-77.864,89	-3.293,65	-74.571,24	-16.688,49	-5.481,04	-11.207,45	366,58%
Gastos com o pessoal	-123.753,09	0,00	-123.753,09	-98.466,71	0,00	-98.466,71	25,68%
Outros rendimentos e ganhos	6,86	0,00	6,86	0,05	0,00	0,05	13620,00%
Outros gastos e perdas	-132,71	0,00	-132,71	-1.739,14	-1.716,40	-22,74	-92,37%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	1.134,19	6.271,27	-5.137,08	25.799,61	-3.371,29	29.170,90	-95,60%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-7.917,84	0,00	-7.917,84	-3.523,60	0,00	-3.523,60	124,71%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-6.783,65	6.271,27	-13.054,92	22.276,01	-3.371,29	25.647,30	-130,45%
Juros e rendimentos similares obtidos							
Juros e gastos similares suportados	-587,40	0,00	-587,40	0,00	0,00	0,00	100,00%
Resultado antes de impostos	-7.371,05	6.271,27	-13.642,32	22.276,01	-3.371,29	25.647,30	-133,09%
Imposto sobre o rendimento do período							
Resultado líquido do período	-7.371,05	6.271,27	-13.642,32	22.276,01	-3.371,29	25.647,30	-133,09%

O EBITDA evidencia um valor bastante inferior ao valor previsto no PAO, motivado por um decréscimo no valor previsto de faturação de serviços prestados e um aumento nos fornecimentos e serviços externos. O resultado operacional neste 2º trimestre apresenta um valor negativo, mas a expectativa será a sua recuperação nos trimestres seguintes e, no final do ano de 2022, apresentar valores próximos do projetado no PAO de 2022.

5.2 Balanço 2º Trimestre 2022

RUBRICAS	PAO	2022	Desvio		2021	Var.%
	2º Trimestre 2022	2º Trimestre	(abs.)	%	2º Trimestre	(2021_2022)
Euros						
ACTIVO						
Ativo não corrente						
Ativos fixos tangíveis	45.871,89	48.867,35	2.995,46	6,53%	21.519,35	127,09%
Outros investimentos financeiros	3.563,81	2.580,58	-983,23	-27,59%	1.322,60	95,11%
	49.435,70	51.447,93	2.012,23	4,07%	22.841,95	125,23%
Ativo corrente						
Clientes	48.995,00	66.340,05	17.345,05	35,40%	39.938,10	66,11%
Estado e outros entes públicos	0,00	230,26	230,26	100,00%	1.316,52	-82,51%
Outros créditos a receber	0,00	709,85	709,85	100,00%	2.005,00	-64,60%
Diferimentos	700,00	2.449,44	1.749,44	249,92%	604,29	305,34%
Caixa e depósitos bancários	147.768,66	98.962,44	-48.806,22	-33,03%	72.915,57	35,72%
	197.463,66	168.692,04	-28.771,62	-14,57%	116.779,48	44,45%
Total do ativo	246.899,36	220.139,97	-26.759,39	-10,84%	139.621,43	57,67%
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO						
Capital próprio						
Capital subscrito	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00%	100.000,00	0,00%
Reservas legais	4.242,41	789,63	-3.452,78	-81,39%	789,63	0,00%
Outras reservas	14.100,06	14.100,06	0,00	0,00%	14.100,06	0,00%
Resultados transitados	19.216,78	7.430,73	-11.786,05	-61,33%	-46.385,96	-116,02%
	137.559,25	122.320,42	-15.238,83	-11,08%	68.503,73	78,56%
Resultado líquido do período	7.609,25	-7.371,05	-17.003,02	-223,45%	22.276,01	-133,09%
Interesses que não controlam						
Total do capital próprio	145.168,50	114.949,37	-32.241,84	-22,21%	90.779,74	26,62%
Passivo						
Passivo não corrente						
	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Passivo corrente						
Fornecedores	8.815,73	22.847,18	14.031,45	159,16%	1.762,95	1195,96%
Estado e outros entes públicos	37.224,60	49.875,72	12.651,12	33,99%	39.184,52	27,28%
Financiamentos obtidos	27.457,67	27.457,67	0,00	0,00%	0,00	100,00%
Outras dívidas a pagar	28.232,85	5.010,03	-23.222,82	-82,25%	7.894,22	-36,54%
	101.730,85	105.190,60	3.459,75	3,40%	48.841,69	115,37%
Total do passivo	101.730,85	105.190,60	3.459,75	3,40%	48.841,69	115,37%
Total do capital próprio e do passivo	246.899,35	220.139,97	-28.782,10	-11,66%	139.621,43	57,67%

5.3 Demonstração dos Fluxos de Caixa 2º Trimestre 2022

RUBRICAS	PAO	2022	Desvio		2021	Var.%
	2º Trimestre 2022	2º Trimestre	(abs.)	%	2º Trimestre	(2021_2022)
Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto						
Recebimentos de clientes	264.544,45	235.461,49	-29.082,96	-10,99%	155.955,08	50,98%
Pagamentos a fornecedores	-44.961,88	-101.513,29	-56.551,41	125,78%	-28.672,81	254,04%
Pagamentos ao pessoal	-168.019,34	-152.136,34	15.883,00	-9,45%	-113.504,81	34,04%
Caixa gerada pelas operações	51.563,23	-18.188,14	-69.751,37	-135,27%	13.777,46	-232,01%
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-7.856,22	-3.418,19	4.438,03	-56,49%	0,00	100,00%
Outros recebimentos/pagamentos	-50.828,46	-43.060,05	7.768,41	-15,28%	-32.541,78	32,32%
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	-7.121,45	-64.666,38	-57.544,93	808,05%	-18.764,32	244,62%
Fluxos de caixa das atividades de investimento						
Pagamentos respeitantes a:						
<i>Ativos fixos tangíveis</i>	-10.635,60	-14.104,25	-3.468,65	32,61%	-22.541,04	-37,43%
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)	-10.635,60	-14.104,25	-3.468,65	32,61%	-22.541,04	-37,43%
Fluxos de caixa das atividades de financiamento						
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	-17.757,05	-78.770,63	-61.013,58	343,60%	-41.305,36	90,70%
Efeito das diferenças de câmbio						
Caixa e seus equivalentes no início do período	165.525,71	177.733,07	12.207,36	7,37%	114.220,93	55,60%
Caixa e seus equivalentes no fim do período	147.768,66	98.962,44	-48.806,22	-33,03%	72.915,57	35,72%

6 – Notas Finais

Neste segundo trimestre de 2022 a empresa conseguiu aumentar o seu volume de negócio, em comparação com o período homólogo. A dificuldade de recrutamento de novos recursos humanos tem gerado um aumento dos fornecimentos e serviços externos, por via do acréscimo de trabalhos especializados.

Contudo, o Conselho de Gerência considera que os resultados obtidos no 2º trimestre de 2022 apresentam valores satisfatórios.

Coimbra, 28 de julho de 2022

O Conselho de Gerência



Luís José Proença de Figueiredo Neves



Catarina Sofia Ventura Parado Baptista Moniz



Sónia Alexandra Marques Rodrigues



Francisco José de Batista Veiga



João José Martins Simões de Sousa