



# **UC NEXT Unipessoal, Lda**

## **Relatório de Atividades 1º Trimestre 2022**

## Índice

<b>1 - ENQUADRAMENTO .....</b>	<b>3</b>
1.1 APRESENTAÇÃO DA EMPRESA .....	3
1.2 ESTRUTURA ORGÂNICA DA EMPRESA.....	3
1.3 RECURSOS HUMANOS.....	4
<b>2 – ATIVIDADES .....</b>	<b>5</b>
<b>3 – PLANO DE INVESTIMENTOS.....</b>	<b>5</b>
<b>4 – PLANO DE FINANCIAMENTO .....</b>	<b>5</b>
<b>2 – PLANO DE EXPLORAÇÃO .....</b>	<b>6</b>
4.1 VOLUME DE NEGÓCIOS.....	6
4.2 ESTRUTURA DE GASTOS.....	7
<b>5 – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....</b>	<b>10</b>
5.1 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS 1º TRIMESTRE 2022 .....	10
5.2 BALANÇO 1º TRIMESTRE 2022 .....	12
5.3 DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 1º TRIMESTRE 2022.....	13
<b>6 – NOTAS FINAIS .....</b>	<b>14</b>

## 1 - Enquadramento

O presente relatório tem como objetivo apresentar uma análise da atividade desenvolvida pela UC Next Unipessoal, Lda, no 1º trimestre de 2022 (valores acumulados), em comparação com as projeções efetuadas no Plano de Atividade e Orçamento de 2022 (PAO), bem como a comparação com o período homólogo.

### 1.1 Apresentação da Empresa

A UC NEXT Unipessoal, Lda, é uma sociedade unipessoal por quotas, constituída em 01/01/2011, pelo seu sócio único, a Universidade de Coimbra. Pessoa Coletiva e inscrita na Conservatória do Registo Comercial de Coimbra com o número 509575838, com um capital social de 100.000,00 €, com sede na Reitoria da Universidade de Coimbra, Paço das Escolas, 3004-531 Coimbra.

A empresa tem como objeto social:

- (i) a conceção e desenvolvimento de soluções técnicas e projetos na área das tecnologias de informação e comunicação, para a Universidade de Coimbra, bem como operar o licenciamento dos mesmos no mercado;
- (ii) a consultoria técnico-científica, a realização de ensaios e análises técnicas, desenvolvimento de investigação na área de produtos de saúde e a realização de formação na área farmacêutica.

### 1.2 Estrutura Orgânica da Empresa

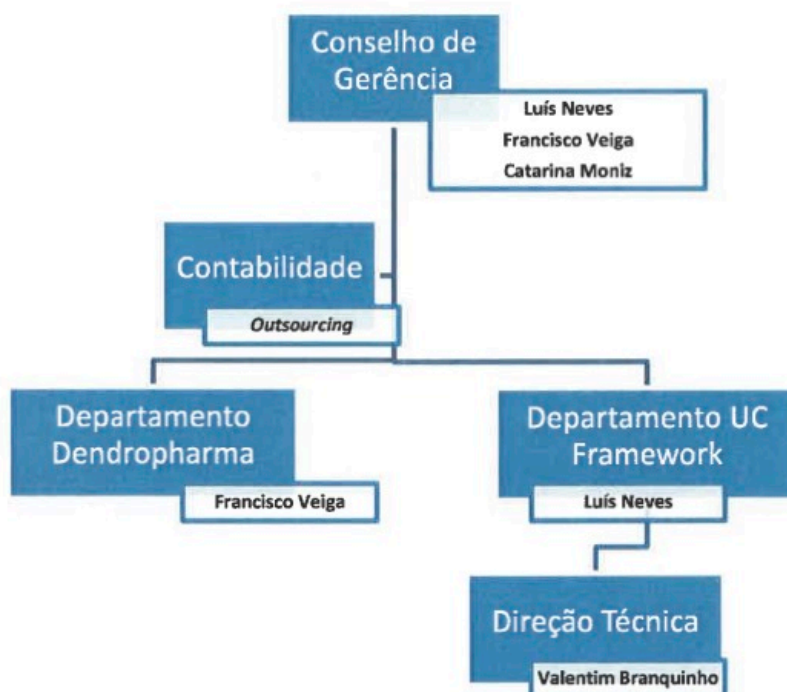
A estrutura orgânica da empresa UC NEXT Unipessoal, Lda, manteve-se inalterada e é gerida por um Conselho de Gerência composto por três membros, eleitos em Assembleia Geral, da Universidade de Coimbra:

- Presidente: Luís José Proença de Figueiredo Neves
- Vogal: Francisco José Batista Veiga
- Vogal: Catarina Sofia Ventura Parrado Baptista Moniz

A empresa encontra-se dividida em dois departamentos:

- Dendropharma, que engloba a consultoria técnico-científica, a realização de ensaios e análises técnicas, desenvolvimento de investigação na área de produtos de saúde e a realização de formação na área farmacêutica;
- UC Framework, dedicada à conceção e desenvolvimento de soluções técnicas e projetos na área das tecnologias de informação e comunicação, para a Universidade de Coimbra, bem como operar o licenciamento dos mesmos no mercado.

Atualmente a empresa apresenta a seguinte estrutura organizacional:



### 1.3 Recursos Humanos

O departamento das Tecnologias de Informação, UC Framework, contratou no início do ano de 2022 um trabalhador com a categoria de técnico de suporte, formação e documentação. No final do 1º trimestre de 2022 o quadro de pessoal era composto por 6 trabalhadores a seguir descritos:

Categoria Profissional	PAO	1º T 2022
Diretor Técnico	1	1
Coordenador de Projeto	1	0
Programador	2	3
Analista de qualidade	2	1
Técnico de Suporte, Formação e Documentação	0	1
Informático	3	0
Administrativo	1	0
<b>Total trabalhadores</b>	<b>10</b>	<b>6</b>

## 2 – Atividades

No âmbito do Departamento da Dendropharma manteve-se a realização de atividades de consultoria técnico-científica, ensaios e análises técnicas, desenvolvimento de investigação na área de produtos de saúde e formação na área farmacêutica.

No que concerne à UC Framework, no âmbito da conceção e desenvolvimento de soluções técnicas e projetos na área das tecnologias de informação e comunicação, para a Universidade de Coimbra, foram realizadas as seguintes atividades:

- (i) Implementação do 1º curso de B-Learning na UC Teacher e UC Student
- (ii) Lançamento da versão preliminar da plataforma UC Exams 2.0
- (iii) Lançamento do novo site da Faculdade de Economia na UC Pages
- (iv) Formação geral UC Pages para a comunidade UC
- (v) Lançamento do novo site da Faculdade de Direito na UC Pages

## 3 – Plano de Investimentos

O PAO previa a aquisição de equipamento administrativo, nomeadamente computadores necessários para afetar aos novos trabalhadores, que se concretizaram nos valores seguintes:

Plano de investimentos	PAO (2022)	1º T 2022
Equipamento Administrativo	5.000,00	1.636,90
<b>Investimento</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.636,90</b>

No 1º trimestre de 2022 foram adquiridos equipamentos administrativos no valor de 1.636,90 € dos 5.000,00 € anuais previstos no PAO.

## 4 – Plano de Financiamento

Relativamente às fontes de financiamento, prevê-se que todo o investimento a realizar seja suportado por autofinanciamento, derivado de receitas próprias, sem se recorrer a empréstimos bancários ou a suprimentos.

No entanto, durante o ano 3º trimestre de 2021, foi adquirida uma viatura automóvel de passageiros, recorrendo-se a uma locação financeira, cujo plano de amortizações é o seguinte:



Locação Financeira	PAO	1º Trimestre	Desvio	
			(abs.)	%
Renda	2.231,87	2.231,87	0,00	0,00%
Valor em dívida	29.711,40	29.711,40	0,00	0,00%

## 2 – Plano de Exploração

### 4.1 Volume de negócios

O valor das prestações de serviços apresenta um montante inferior ao previsto, mas facilmente recuperável no trimestre seguinte.

Departamentos	PAO	1º Trimestre	Desvio		1ºT 2021	Var. % (2021_2022)
			(abs.)	%		
UC Framework	99.000,00	60.751,50	-38.248,50	-38,63%	62.433,90	-2,69%
Dendropharma	4.000,00	4.200,00	200,00	5,00%	2.250,00	86,67%
<b>Prestação Serviços</b>	<b>103.000,00</b>	<b>64.951,50</b>	<b>-38.048,50</b>	<b>-36,94%</b>	<b>64.683,90</b>	<b>0,41%</b>

## 4.2 Estrutura de Gastos

## 4.2.1 Fornecimentos e Serviços externos

Fornecimentos e Serviços Externos	Dendropharma				UC Framework				Total			
	PAO	1º Trimestre	Desvio		PAO	1º Trimestre	Desvio		PAO	1º Trimestre	Desvio	
			(abs.)	%			(abs.)	%			(abs.)	%
Trabalhos especializados	450,00	925,00	475,00	105,56%	10 000,00	30 376,83	20 376,83	203,77%	10 450,00	31 301,83	20 851,83	199,54%
Vigilância e segurança	0,00	0,00	0,00	-	0,00	13,98	13,98	100,00%	0,00	13,98	13,98	100,00%
Honorários	3 000,00	0,00	-3 000,00	-100,00%	3 000,00	4 594,00	1 594,00	53,13%	6 000,00	4 594,00	-1 406,00	-23,43%
Conservação e reparação	0,00	0,00	0,00	-	0,00	672,37	0,00	-100,00%	0,00	672,37	672,37	100,00%
Serviços bancários	62,50	22,04	-40,46	-64,74%	50,00	50,12	0,12	0,24%	112,50	72,16	-40,34	-35,86%
Ferramentas e utensílios desgaste rápido	100,00	0,00	-100,00	-100,00%	1 125,00	852,14	-272,86	-24,25%	1 225,00	852,14	-372,86	-30,44%
Electricidade	0,00	0,00	0,00	-	50,00	1,94	-48,06	-96,12%	50,00	1,94	-48,06	-96,12%
Combustíveis	150,00	181,31	31,31	20,87%	1 750,00	2 461,43	711,43	28,90%	1 900,00	2 642,74	742,74	39,09%
Rendas e alugueres	0,00	0,00	0,00	-	0,00	35,70	35,70	100,00%	0,00	35,70	35,70	100,00%
Comunicação	0,00	0,00	0,00	-	50,00	4,05	-45,95	-91,90%	50,00	4,05	-45,95	-91,90%
Seguros	150,00	144,33	-5,67	-3,78%	575,00	385,33	-189,67	-32,99%	725,00	529,66	-195,34	-26,94%
Contencioso e notariado	0,00	0,00	0,00	-	25,00	0,00	-25,00	-100,00%	25,00	0,00	-25,00	-100,00%
Deslocações e estadas	0,00	0,00	0,00	-	158,30	539,30	381,00	240,68%	158,30	539,30	381,00	240,68%
Despesas representação	150,00	80,95	-69,05	-46,03%	150,00	0,00	-150,00	-100,00%	300,00	80,95	-219,05	-73,02%
Outros Forn. Serv. Externos	805,98	537,32	-268,66	-33,33%	500,00	516,04	16,04	3,21%	1 305,98	1 053,36	-252,62	-19,34%
<b>Total</b>	<b>4 868,48</b>	<b>1 890,95</b>	<b>-2 977,53</b>	<b>-61,16%</b>	<b>17 433,30</b>	<b>40 503,23</b>	<b>22 397,56</b>	<b>128,48%</b>	<b>22 301,78</b>	<b>42 394,18</b>	<b>20 092,40</b>	<b>90,09%</b>

Fornecimentos e Serviços Externos	Dendropharma		UC Framework		Total	
	1ºT	Var. %	1ºT	Var. %	1ºT	Var. %
	2021	(2021_2022)	2021	(2021_2022)	2021	(2021_2022)
Trabalhos especializados	450,00	105,56%	3 492,97	769,66%	3 942,97	693,86%
Vigilância e segurança	0,00	-	128,17	-89,09%	128,17	-89,09%
Honorários	674,00	-100,00%	441,88	939,65%	1 115,88	311,69%
Serviços bancários	90,02	-75,52%	33,64	48,99%	123,66	-41,65%
Ferramentas e utensílios desgaste rápido	0,00	-	337,62	152,40%	337,62	152,40%
Combustíveis	117,84	53,86%	0,00	-	117,84	2142,65%
Comunicação	0,00	-	10,00	-59,50%	10,00	-59,50%
Seguros	-	-	367,02	4,99%	367,02	44,31%
Deslocações e estadas	10,35	-100,00%	0,00	-	10,35	5110,63%
Despesas representação	55,05	47,05%	0,00	-	55,05	47,05%
Outros Forn. Serv. Externos	1 343,30	-60,00%	410,44	25,73%	1 753,74	-39,94%
<b>Total</b>	<b>2 740,56</b>	<b>-31,00%</b>	<b>5 221,74</b>	<b>675,67%</b>	<b>7 962,30</b>	<b>432,44%</b>

Nesta rubrica verifica-se um aumento significativo dos trabalhos especializados, face ao inicialmente previsto. Consequência da enorme dificuldade de contratar recursos humanos na área da tecnologia de informação, impondo à empresa a subcontratação destes serviços para a execução dos compromissos assumidos com clientes.

#### 4.2.2 Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas

O valor constante nesta rubrica representa o consumo de matérias para a realização da atividade do Departamento Dendropharma, repartido da seguinte forma:

Dendropharma					Total	
Rubrica	PAO	1º Trimestre	Desvio		1ºT 2021	Var. % (2021_2022)
			(abs.)	%		
Compras	300,00	0,00	-300,00	-100,00%	179,25	-100,00%
Consumo	300,00	0,00	-300,00	-100,00%	179,25	-100,00%
<b>CMC</b>	<b>300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-300,00</b>	<b>-100,00%</b>	<b>179,25</b>	<b>-100,00%</b>

#### 4.2.3 Gastos com pessoal

Os gastos com pessoal apresentam uma diminuição de 12,29% relativamente ao projetado no PAO 2022, uma vez que o número de contratações de novos trabalhadores previsto não se verificou, por existir uma forte competitividade no mercado de recursos humanos na área das tecnologias de informação. Esta dificuldade obrigou a empresa a subcontratar serviços, para fazer face aos compromissos assumidos, como se pode verificar no ponto 4.2.1.



Como resultado do aumento do número de trabalhadores no decorrer do ano de 2021 e início do ano de 2022, os gastos com pessoal aumentaram em 26,88% em comparação com o período homólogo.

Gastos com pessoal UC Framework	PAO	1º T 2022	Desvio		1ºT 2021	Var. % (2020_2021)
			(abs.)	%		
Remuneração	60.436,79	53.045,95	-7.390,84	-12,23%	41.600,60	27,51%
Segurança social	13.870,00	12.186,04	-1.683,96	-12,14%	9.540,51	27,73%
Fundo Compensação do trabalho	43,80	39,83	-3,97	-9,06%	30,12	32,24%
Outros Gastos c/ pessoal	1.100,00	692,13	-407,87	-37,08%	807,75	-14,31%
Gastos ação social	0,00	59,10	59,10	100,00%	0,00	-
Seguros acidentes trabalho	457,94	557,91	99,97	21,83%	495,13	12,68%
<b>Total</b>	<b>75.908,53</b>	<b>66.580,96</b>	<b>-9.327,57</b>	<b>-12,29%</b>	<b>52.474,11</b>	<b>26,88%</b>

#### 4.2.4 Depreciações

Depreciações	PAO	1º Trimestre	Desvio		1ºT 2021	Var. % (2021_2022)
			(abs.)	%		
UC Framework	3.617,36	3.935,70	318,34	8,80%	1.742,55	125,86%
Dendropharma	0,00	0,00	0,00	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3.617,36</b>	<b>3.935,70</b>	<b>318,34</b>	<b>8,80%</b>	<b>1.742,55</b>	<b>125,86%</b>

## 5 – Demonstrações Financeiras

## 5.1 Demonstração dos Resultados 1º Trimestre 2022

RENDIMENTOS E GASTOS	PAO			2022			Desvio	
	1º Trimestre 2022			1º Trimestre			(abs.)	%
	Total	Dendropharma	UC Framework	Total	Dendropharma	UC Framework		
Vendas e serviços prestados	103 000,00	4 000,00	99 000,00	64 951,50	4 200,00	60 751,50	-38 048,50	-36,94%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-300,00	-300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	-100,00%
Fornecimentos e serviços externos	-22 651,78	-5 318,48	-17 333,30	-42 394,18	-1 890,95	-40 503,23	-19 742,40	87,16%
Gastos com o pessoal	-75 908,53	0,00	-75 908,53	-66 580,96	0,00	-66 580,96	9 327,57	-12,29%
Outros rendimentos e ganhos	0,00	0,00	0,00	6,86	0,00	6,86	6,86	100,00%
Outros gastos e perdas	-50,00	0,00	-50,00	-9,10	0,00	-9,10	40,90	-81,80%
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>4 089,69</b>	<b>-1 618,48</b>	<b>5 708,17</b>	<b>-44 025,88</b>	<b>2 309,05</b>	<b>-46 334,93</b>	<b>-48 115,57</b>	<b>-1176,51%</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-3 617,36	0,00	-3 617,36	-3 935,70	0,00	-3 935,70	-318,34	8,80%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>472,32</b>	<b>-1 618,48</b>	<b>2 090,80</b>	<b>-47 961,58</b>	<b>2 309,05</b>	<b>-50 270,63</b>	<b>-48 433,90</b>	<b>-10254,39%</b>
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00	0,00	-304,63	0,00	-304,63	-304,63	100,00%
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>472,32</b>	<b>-1 618,48</b>	<b>2 090,80</b>	<b>-48 266,21</b>	<b>2 309,05</b>	<b>-50 575,26</b>	<b>-48 738,53</b>	<b>-10318,88%</b>
Imposto sobre o rendimento do período	-99,19	339,88	-439,07	0,00	0,00	0,00	99,19	-100,00%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>373,14</b>	<b>-1 278,60</b>	<b>1 651,73</b>	<b>-48 266,21</b>	<b>2 309,05</b>	<b>-50 575,26</b>	<b>-48 639,35</b>	<b>-13035,29%</b>

RENDIMENTOS E GASTOS	2022			2021			Var. % (2021_2022)
	1º Trimestre			1º Trimestre			
	Total	Dendropharma	UC Framework	Total	Dendropharma	UC Framework	
Vendas e serviços prestados	64.951,50	4.200,00	60.751,50	64.683,90	2.250,00	62.433,90	0,41%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00	0,00	0,00	-179,25	-179,25	0,00	-100,00%
Fornecimentos e serviços externos	-42.394,18	-1.890,95	-40.503,23	-9.324,05	-2.740,56	-6.583,49	354,68%
Gastos com o pessoal	-66.580,96	0,00	-66.580,96	-52.474,11	0,00	-52.474,11	26,88%
Outros rendimentos e ganhos	6,86	0,00	6,86	0,07	0,00	0,07	9700,00%
Outros gastos e perdas	-9,10	0,00	-9,10	-1.734,38	-1.716,40	-17,98	-99,48%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-44.025,88	2.309,05	-46.334,93	972,18	-2.386,21	3.358,39	-4628,57%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-3.935,70	0,00	-3.935,70	-1.742,55		-1.742,55	125,86%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-47.961,58	2.309,05	-50.270,63	-770,37	-2.386,21	1.615,84	6125,77%
Juros e gastos similares suportados	-304,63	0,00	-304,63	0,00	0,00	0,00	100,00%
Resultado antes de impostos	-48.266,21	2.309,05	-50.575,26	-770,37	-2.386,21	1.615,84	6165,32%
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Resultado líquido do período	-48.266,21	2.309,05	-50.575,26	-770,37	-2.386,21	1.615,84	6165,32%

O EBITDA evidencia um valor bastante inferior ao valor previsto no PAO, motivado por um decréscimo no valor previsto de faturação de serviços prestados e um aumento nos gastos com pessoal. O resultado operacional neste 1º trimestre apresenta um valor negativo, mas a expectativa será a sua recuperação nos trimestres seguintes e, no final do ano de 2022, apresentar valores próximos do projetado no PAO de 2022.

## 5.2 Balanço 1º Trimestre 2022

RUBRICAS	PAO	2022	Desvio		2021	Var.%
	1º Trimestre 2022	1º Trimestre	(abs.)	%	1º Trimestre	(2021_2022)
<b>ATIVO</b>						
<b>Ativo não corrente</b>						
Ativos fixos tangíveis	47.336,48	52.849,49	5.513,01	11,65%	23.300,40	126,82%
Outros investimentos financeiros	2.822,89	2.081,08	-741,81	-26,28%	951,02	118,83%
	50.159,36	54.930,57	4.771,21	9,51%	24.251,42	126,50%
<b>Ativo corrente</b>						
Clientes	42.230,00	1.150,05	-41.079,95	-97,28%	34.567,98	-96,67%
Estado e outros entes públicos	0,00	91,61	91,61	100,00%	1.316,52	-93,04%
Outros créditos a receber	0,00	17,75	17,75	100,00%	16,42	8,10%
Diferimentos	1.489,63	1.258,06	-231,57	-15,55%	108,14	1063,36%
Caixa e depósitos bancários	162.245,07	150.592,51	-11.652,56	-7,18%	69.232,85	117,52%
	205.964,70	153.109,98	-52.854,72	-25,66%	105.241,91	45,48%
<b>Total do ativo</b>	256.124,06	208.040,55	-48.083,51	-18,77%	129.493,33	60,66%
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>						
<b>Capital próprio</b>						
Capital subscrito	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00%	100.000,00	0,00%
Reservas legais	4.242,41	789,63	-3.452,78	-81,39%	789,63	0,00%
Outras reservas	14.100,06	14.100,06	0,00	0,00%	14.100,06	0,00%
Resultados transitados	19.216,78	7.430,73	-11.786,05	-61,33%	-46.385,96	-116,02%
	137.559,25	122.320,42	-15.238,83	-11,08%	68.503,73	78,56%
Resultado líquido do período	373,14	-48.266,21	2.309,05	618,82%	-770,37	6165,32%
Interesses que não controlam						
<b>Total do capital próprio</b>	137.932,38	74.054,21	-12.929,78	-9,37%	67.733,36	9,33%
<b>Passivo</b>						
<b>Passivo não corrente</b>						
	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Passivo corrente</b>						
Fornecedores	9.287,23	40.129,93	30.842,70	332,10%	3.364,91	1092,60%
Estado e outros entes públicos	39.098,05	21.869,67	-17.228,38	-44,06%	17.514,39	24,87%
Financiamentos obtidos	29.711,40	29.711,40	0,00	0,00%	0,00	100,00%
Outras dívidas a pagar	40.095,00	42.275,34	2.180,34	5,44%	40.880,67	3,41%
	118.191,68	133.986,34	15.794,66	13,36%	61.759,97	116,95%
<b>Total do passivo</b>	118.191,68	133.986,34	15.794,66	13,36%	61.759,97	116,95%
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>	256.124,06	208.040,55	2.864,88	1,12%	129.493,33	60,66%



## 5.3 Demonstração dos Fluxos de Caixa 1º Trimestre 2022

RUBRICAS	PAO	2022	Desvio		2021	Var.%
	1º Trimestre 2022	1º Trimestre	(abs.)	%	1º Trimestre	(2021_2022)
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto</b>						
Recebimentos de clientes	124 324,45	130 638,92	6 314,47	5,08%	67 460,57	93,65%
Pagamentos a fornecedores	-17 624,19	-41 010,84	-23 386,65	132,70%	-22 586,97	81,57%
Pagamentos ao pessoal	-72 325,66	-70 928,79	1 396,87	-1,93%	-50 051,88	41,71%
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>34 374,60</b>	<b>18 699,29</b>	<b>-15 675,31</b>	<b>-45,60%</b>	<b>-5 178,28</b>	<b>-461,11%</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	0,00		0,00	0,00%	0,00	0,00%
Outros recebimentos/pagamentos	-32 348,37	-35 140,39	-2 792,02	8,63%	-17 268,76	103,49%
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>	<b>2 026,23</b>	<b>-16 441,10</b>	<b>-18 467,33</b>	<b>-911,41%</b>	<b>-22 447,04</b>	<b>-26,76%</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>						
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>						
Ativos fixos tangíveis	-5 306,87	-10 699,46	-5 392,59	101,62%	-22 541,04	-52,53%
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)</b>	<b>-5 306,87</b>	<b>-10 699,46</b>	<b>-5 392,59</b>	<b>101,62%</b>	<b>-22 541,04</b>	<b>-52,53%</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>						
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>-3 280,64</b>	<b>-27 140,56</b>	<b>-23 859,92</b>	<b>727,29%</b>	<b>-44 988,08</b>	<b>-39,67%</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>						
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>165 525,71</b>	<b>177 733,07</b>	<b>12 207,36</b>	<b>7,37%</b>	<b>114 220,93</b>	<b>55,60%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>162 245,07</b>	<b>150 592,51</b>	<b>-11 652,56</b>	<b>-7,18%</b>	<b>69 232,85</b>	<b>117,52%</b>

## 6 – Notas Finais


O primeiro trimestre de 2022 foi marcado pelo início do conflito na região da Ucrânia, do qual não se espera impactos na atividade da empresa. No entanto, os resultados do 1º trimestre de 2022 foram bastante inferiores face ao inicialmente previsto, motivado pelo aumento significativo dos trabalhos especializados. De facto, a forte competitividade no mercado de recursos humanos na área da tecnologia de informação, dificultou a contratação de novos trabalhadores e forçou a subcontratação de serviços especializados na área.

Contudo, o Conselho de Gerência considera que os resultados obtidos no 1º trimestre de 2022 serão facilmente recuperáveis nos trimestres seguintes.

Coimbra, 29 de abril de 2022

O Conselho de Gerência,

  
Luís José Proença de Figueiredo Neves

  
Francisco José de Batista Veiga

  
Catarina Sofia Ventura Parrado Baptista Moniz