



UC NEXT Unipessoal, Lda

Plano de Atividades e Orçamento 2022

Índice

1 - ENQUADRAMENTO	3
1.1 APRESENTAÇÃO DA EMPRESA	3
1.2 MISSÃO, VISÃO E VALORES.....	3
1.3 ESTRUTURA ORGÂNICA DA EMPRESA.....	4
2 – ESTRATÉGIA E OBJETIVOS	4
2.1 ESTRATÉGIA	4
2.2 OBJETIVOS.....	5
3 – PLANO DE INVESTIMENTOS	5
4 – PLANO DE FINANCIAMENTO	5
5 – PLANO DE EXPLORAÇÃO	6
5.1 VOLUME DE NEGÓCIOS.....	6
5.2 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS.....	6
5.2 CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS	7
5.3 GASTOS COM PESSOAL	7
5.4 DEPRECIAÇÕES.....	8
6 – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PREVISIONAIS	9
6.1 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PREVISIONAL 2022-2024.....	9
6.2 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PREVISIONAL 2022	10
6.3 BALANÇO PREVISIONAL 2022-2024	11
6.3 BALANÇO PREVISIONAL 2022.....	12
6.4 DEMONSTRAÇÃO FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL 2022-2024	13
7 – NOTAS FINAIS	14

1 - Enquadramento

Este documento pretende apresentar o Plano de Atividades e Orçamento da UC Next, Unipessoal, Lda, para o ano 2022, e efetuar uma projeção geral para os anos 2023 e 2024.

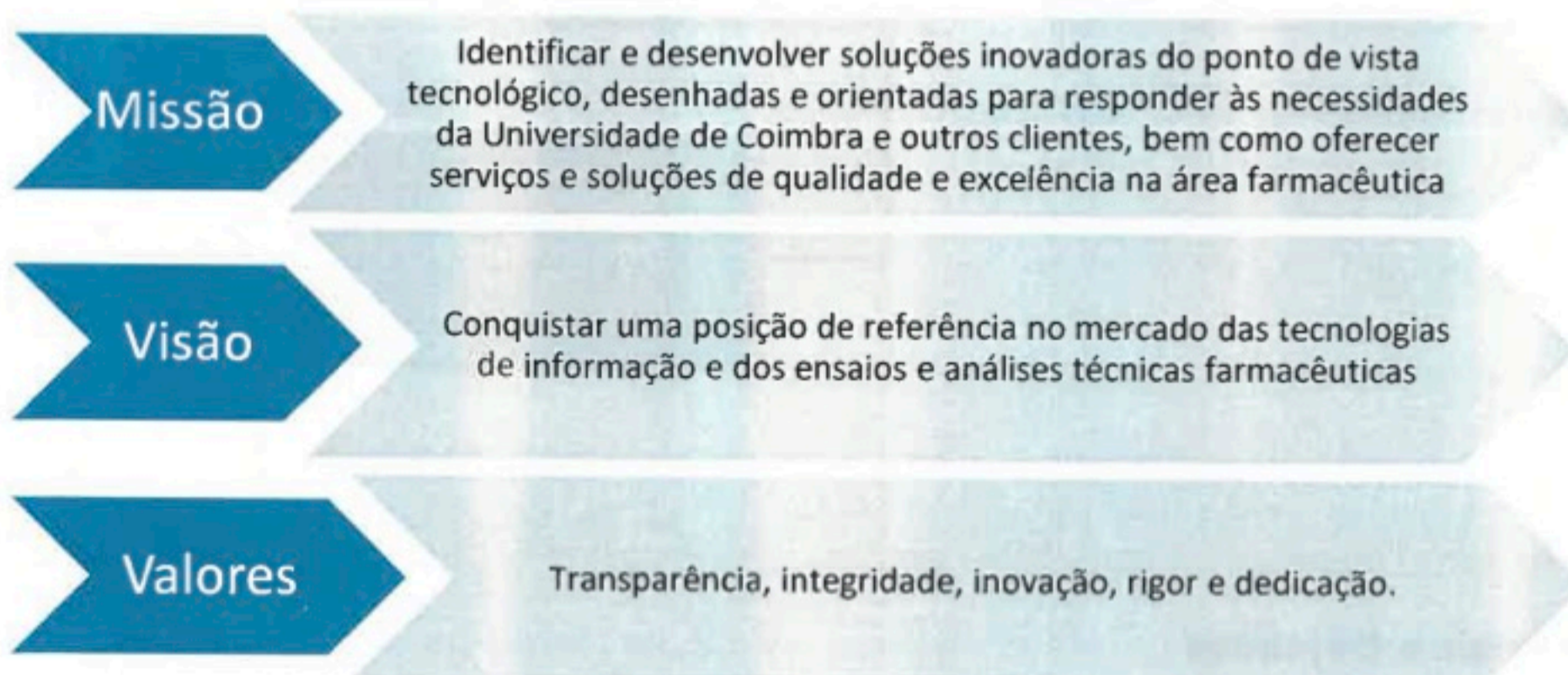
1.1 Apresentação da Empresa

A UC NEXT Unipessoal, Lda, é uma sociedade unipessoal por quotas, constituída em 01/01/2011, pelo seu sócio único, a Universidade de Coimbra. Pessoa Coletiva e inscrita na Conservatória do Registo Comercial de Coimbra com o número 509575838, com um capital social de 100.000,00 €, com sede na Reitoria da Universidade de Coimbra, Paço das Escolas, 3004-531 Coimbra.

A empresa tem como objeto social:

- (i) a conceção e desenvolvimento de soluções técnicas e projetos na área das tecnologias de informação e comunicação, para a Universidade de Coimbra, bem como operar o licenciamento dos mesmos no mercado;
- (ii) a consultoria técnico-científica, a realização de ensaios e análises técnicas, desenvolvimento de investigação na área de produtos de saúde e a realização de formação na área farmacêutica.

1.2 Missão, Visão e Valores



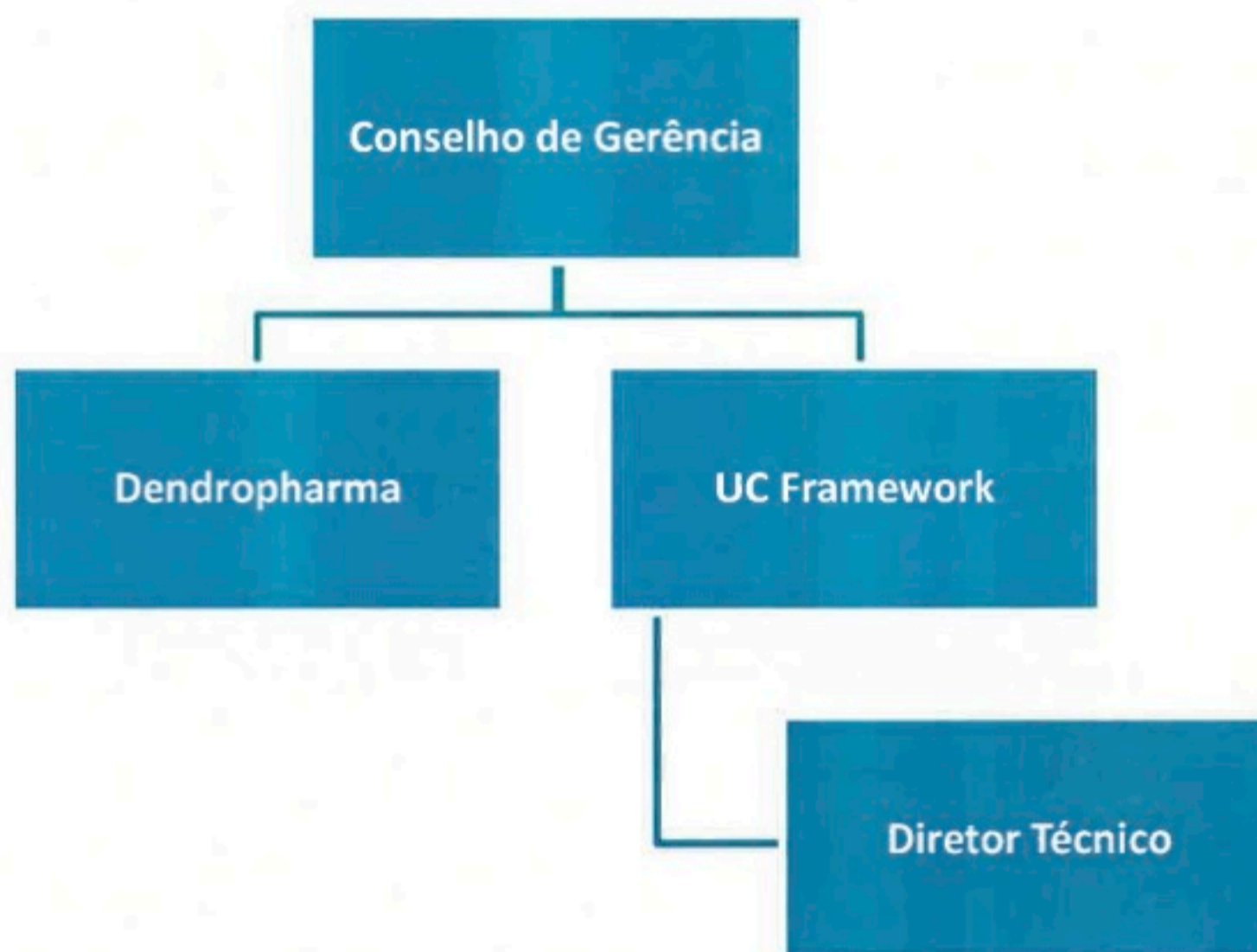
1.3 Estrutura Orgânica da Empresa

A UC NEXT Unipessoal, Lda, é gerida por um Conselho de Gerência composto por três membros, um dos quais é o Diretor da Faculdade de Farmácia da Universidade de Coimbra, eleitos em Assembleia Geral, pela Universidade de Coimbra, em 30 de março de 2020.

A empresa encontra-se dividida em dois departamentos:

- Dendropharma, que engloba a consultoria técnico-científica, a realização de ensaios e análises técnicas, desenvolvimento de investigação na área de produtos de saúde e a realização de formação na área farmacêutica;
- UC Framework, dedicada à conceção e desenvolvimento de soluções técnicas e projectos na área das tecnologias de informação e comunicação, para a Universidade de Coimbra, bem como operar o licenciamento dos mesmos no mercado.

Atualmente a empresa apresenta a seguinte estrutura organizacional:



2 – Estratégia e Objetivos

2.1 Estratégia

O ano de 2021 continuou marcado pela pandemia do coronavírus Covid-19 (Sars-CoV-2), o que permitiu à empresa prosseguir com a sua política de serviços no âmbito da tecnologia da informação, desenvolvendo produtos e serviços para o seu sócio único, a Universidade de Coimbra, de forma a

otimizar e implementar plataformas de ensino online, teletrabalho, de videoconferência, mais adequados à mudança do ambiente externo, impostas e/ou adaptadas à pandemia.

Neste contexto e em termos genéricos, a estratégia da UC Next, Unipessoal, Lda, para o ano 2022 e seguintes, consiste na criação e desenvolvimento de plataformas de automatização de processos na Universidade de Coimbra e posteriormente adaptá-las a entidades externas, e ainda criar valor em empresas do sector farmacêutico com os seus serviços de consultoria técnico-científica, beneficiando da sua proximidade com os centros de investigação da Universidade de Coimbra.

2.2 Objetivos

Para o ano 2022, definiram-se os seguintes objetivos estratégicos:

- Realização e entrega dos serviços de tecnologia de informação e de consultoria técnico-científica farmacêutica no mais curto tempo possível
- Identificação e desenvolvimento de produtos e serviços diferenciados e que acrescentem valor aos seus clientes, melhorando continuamente a qualidade do serviço prestado e o grau de satisfação dos seus clientes
- Minimizar os gastos envolvidos nos processos de desenvolvimento e implementação
- Gerar valor para a sua atividade e para o seu sócio único

3 – Plano de Investimentos

A empresa tem como objetivo garantir uma estrutura de capitais adequada à atividade desenvolvida, pelo que se prevê para o triénio 2022-2024 os investimentos constantes no quadro seguinte, não se esperando investimentos de montante avultado, somente a aquisição de equipamento administrativo necessário para a atividade normal da empresa.

Plano de investimentos	2022	2023	2024
Equipamento Administrativo	5 000,00	5 000,00	5 500,00
Investimento	5 000,00	5 000,00	5 500,00

4 – Plano de Financiamento

Relativamente às fontes de financiamento, prevê-se que todo o investimento a realizar seja suportado por autofinanciamento, derivado de receitas próprias, sem se recorrer a empréstimos bancários ou a suprimentos.

No entanto, durante o ano de 2021, foi adquirida uma viatura automóvel de passageiro, recorrendo-se a uma locação financeira, cujo plano de amortizações é o seguinte:

Locação Financeira	Ano 2022					Ano 2023	Ano 2024
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total		
Renda	2.231,87	2.253,73	2.275,81	2.298,10	9.059,51	9.419,70	13.464,06
Valor em dívida	29.711,40	27.457,67	25.181,86	22.883,76	22.883,76	13.464,06	0,00

5 – Plano de Exploração

O Plano de Atividades e Orçamento de 2022 foi elaborado de acordo com a envolvente macroeconómica, resultante das decisões de confinamento e restrições adotadas no combate à pandemia Covid-19. Estas decisões tiveram um impacto significativo no desenvolvimento de uma nova área de negócio da empresa, tecnologias de informação, conforme descrito anteriormente.

Os valores do orçamento foram construídos com base na atividade desenvolvida durante o ano de 2021 e também nos contratos a celebrar durante os anos seguintes, representando uma projeção considerada razoável, face à informação disponível, apesar da recuperação e crescimento da economia nacional e internacional se apresentar com um elevado grau de incerteza face à evolução da pandemia.

5.1 Volume de negócios

O mapa apresentado reflete a faturação prevista para 2022, tendo em conta a atividade histórica da empresa e os contratos em pré-negociação com a Universidade de Coimbra. As projeções para os anos 2023 e 2024 também assentam na atividade dos anos anteriores com um crescimento aproximadamente de 1% e 2%, respetivamente, prevendo-se um crescimento dos rendimentos moderado.

Departamentos	Ano 2022					Ano 2023	Ano 2024
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total		
UC Framework	99.000,00	115.000,00	135.000,00	222.500,00	571.500,00	577.215,00	588.759,30
Dendropharma	4.000,00	4.500,00	5.500,00	7.000,00	21.000,00	21.420,00	22.062,60
Prestação Serviços	103.000,00	119.500,00	140.500,00	229.500,00	592.500,00	598.635,00	610.821,90

5.2 Fornecimentos e Serviços externos

Os gastos com os fornecimentos e serviços externos foram calculados com base nos gastos reais verificados de janeiro a outubro de 2021, a partir dos quais se projetaram os gastos a incorrer até ao final do exercício de 2022 e também para os anos seguintes.

Fornecimentos e Serviços Externos	2022			2023			2024		
	Dendropharma	UC Framework	Total	Dendropharma	UC Framework	Total	Dendropharma	UC Framework	Total
Trabalhos especializados	1.800,00	40.000,00	41.800,00	1.854,00	41.200,00	43.054,00	1.909,62	42.436,00	44.345,62
Honorários	12.000,00	12.000,00	24.000,00	12.360,00	12.360,00	24.720,00	12.730,80	12.730,80	25.461,60
Serviços bancários	250,00	200,00	450,00	257,50	206,00	463,50	265,23	212,18	477,41
Ferramentas e utensílios desgaste rápido	400,00	4.500,00	4.900,00	412,00	4.635,00	5.047,00	424,36	4.774,05	5.198,41
Eletricidade	0,00	200,00	200,00	0,00	206,00	206,00	0,00	212,18	212,18
Combustíveis	600,00	7.000,00	7.600,00	618,00	7.210,00	7.828,00	636,54	7.426,30	8.062,84
Comunicação	0,00	200,00	200,00	0,00	206,00	206,00	0,00	212,18	212,18
Seguros	600,00	2.300,00	2.900,00	618,00	2.369,00	2.987,00	636,54	2.440,07	3.076,61
Contencioso e notariado	0,00	100,00	100,00	0,00	103,00	103,00	0,00	106,09	106,09
Deslocações e estadas	0,00	633,20	633,20	0,00	652,20	652,20	0,00	671,76	671,76
Despesas representação	600,00	600,00	1.200,00	618,00	618,00	1.236,00	636,54	636,54	1.273,08
Outros Forn. Serv. Externos	3.223,92	2.000,00	5.223,92	3.320,64	2.060,00	5.380,64	3.420,26	2.121,80	5.542,06
Total	19.473,92	69.733,20	89.207,12	20.058,14	71.825,20	91.883,33	20.659,88	73.979,95	94.639,83

5.2 Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas

O valor constante nesta rubrica representa o consumo de matérias para a realização da atividade do Departamento Dendropharma, repartido da seguinte forma:

Dendropharma	2022	2023	2024
Compras	1.200,00	1.260,00	1.297,80
Consumo	1.200,00	1.260,00	1.297,80
CMC	1200,00	1260,00	1297,80

5.3 Gastos com pessoal

O departamento das Tecnologias de Informação, UC Framework, de forma a desenvolver a sua atividade com rigor, eficácia e eficiência necessita de dotar o seu departamento de recursos humanos com trabalhadores especializados nesta área. Como consequência do acréscimo de atividade, no início do ano 2022 estão previstas duas novas contratações e eventualmente duas outras no segundo semestre do mesmo ano. Assim, apresenta-se o quadro de pessoal previsto para os anos 2022-2024.

Categoria Profissional	2022	2023	2024
Diretor Técnico	1	1	1
Coordenador de Projeto	1	1	1
Programador	2	2	2
Analista de qualidade	2	2	2
Informático	3	3	3
Administrativo	1	1	1
Total trabalhadores	10	10	10

Apresentam-se de seguida os gastos da empresa com recursos humanos, nomeadamente remunerações (incluindo subsídio de férias e subsídio de Natal), encargos sociais, custos relacionados com seguro de acidentes de trabalho e seguro de saúde, não existindo benefícios pós-emprego.

Gastos com pessoal UC Framework	Ano 2022					UC Framework	
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2023	2024
Remuneração	60.436,79	66.221,41	65.974,95	158.628,29	351.261,44	382.371,69	382.371,69
Segurança social	13.870,00	15.275,57	15.176,25	36.994,33	81.316,15	88.777,50	88.777,50
Fundo Compensação do trabalho	43,80	45,45	60,08	60,08	209,40	240,30	240,30
Outros Gastos c/ pessoal	1.100,00	1.155,00	1.320,00	1.320,00	4.895,00	5.280,00	5.280,00
Seguros acidentes trabalho	457,94	1.826,56	723,76	0,00	3.008,26	3.732,02	3.732,02
Total	75.908,53	84.523,99	83.255,03	197.002,70	440.690,25	480.401,51	480.401,51

5.4 Depreciações

As depreciações são calculadas através do método da linha reta, quando o bem se encontra disponível para uso.

Depreciações	Ano 2022					Ano 2023	Ano 2024
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total		
UC Framework	3.617,36	3.964,59	3.964,59	3.964,59	15.511,12	16.754,01	14.073,63
Dendropharma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	3.617,36	3.964,59	3.964,59	3.964,59	15.511,12	16.754,01	14.073,63

6 – Demonstrações Financeiras Previsionais

Do conjunto dos pressupostos e estimativas atrás mencionadas, apresentamos as demonstrações financeiras com a informação agregada.

6.1 Demonstração dos Resultados Previsional 2022-2024

RENDIMENTOS E GASTOS	Euros								
	Ano 2022			Ano 2023			Ano 2024		
	Total	Dendropharma	UC Framework	Total	Dendropharma	UC Framework	UC Next	Dendropharma	UC Framework
Vendas e serviços prestados	592.500,00	21.000,00	571.500,00	598.635,00	21.420,00	577.215,00	610.821,90	22.062,60	588.759,30
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-1.200,00	-1.200,00	0,00	-1.260,00	-1.260,00	0,00	-1.297,80	-1.297,80	0,00
Fornecimentos e serviços externos	-89.207,12	-19.473,92	-69.733,20	-91.883,33	-20.058,14	-71.825,20	-94.639,83	-20.659,88	-73.979,95
Gastos com o pessoal	-440.690,25	0,00	-440.690,25	-440.690,25	0,00	-440.690,25	-480.401,51	0,00	-480.401,51
Outros gastos e perdas	-200,00	0,00	-200,00	-250,00	-50,00	-200,00	-300,00	-100,00	-200,00
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	61.202,63	326,08	60.876,55	64.551,42	51,86	64.499,56	34.182,76	4,92	34.177,84
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-15.942,53	0,00	-15.942,53	-7.150,36	0,00	-7.150,36	-7.146,10	0,00	-7.146,10
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	45.260,10	326,08	44.934,02	57.401,05	51,86	57.349,19	27.036,66	4,92	27.031,74
Resultado antes de impostos	45.260,10	326,08	44.934,02	57.401,05	51,86	57.349,19	27.036,66	4,92	27.031,74
Imposto sobre o rendimento do período	-9.504,62	-68,48	-9.436,14	-12.054,22	-10,89	-12.043,33	-5.677,70	-1,03	-5.676,67
Resultado líquido do período	35.755,48	257,60	35.497,88	45.346,83	40,97	45.305,86	21.358,96	3,89	21.355,08

6.2 Demonstração dos Resultados Previsional 2022

RENDIMENTOS E GASTOS	1º Trimestre 2021			2º Trimestre 2021			3º Trimestre 2021			4º Trimestre 2021			Ano 2022		
	Total	Dendropharma	UC Framework	Total	Dendropharma	UC Framework	Total	Dendropharma	UC Framework	Total	Dendropharma	UC Framework	Total	Dendropharma	UC Framework
Vendas e serviços prestados	103.000,00	4.000,00	99.000,00	119.500,00	4.500,00	115.000,00	140.500,00	5.500,00	135.000,00	229.500,00	7.000,00	222.500,00	592.500,00	21.000,00	571.500,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-300,00	-300,00	0,00	-300,00	-300,00	0,00	-300,00	-300,00	0,00	-300,00	-300,00	0,00	-1.200,00	-1.200,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos	-22.651,78	-5.318,48	-17.333,30	-21.501,78	-4.718,48	-16.783,30	-21.501,78	-4.718,48	-16.783,30	-23.551,78	-4.718,48	-18.833,30	-89.207,12	-19.473,92	-69.733,20
Gastos com o pessoal	-75.908,53		-75.908,53	-84.523,99	0,00	-84.523,99	-83.255,03	0,00	-83.255,03	-197.002,70	0,00	-197.002,70	-440.690,25	0,00	-440.690,25
Outros gastos e perdas	-50,00	0,00	-50,00	-50,00	0,00	-50,00	-50,00	0,00	-50,00	-50,00	0,00	-50,00	-200,00	0,00	-200,00
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	4.089,69	-1.618,48	5.708,17	13.124,23	-518,48	13.642,71	35.393,19	481,52	34.911,67	8.595,52	1.981,52	6.614,00	61.202,63	326,08	60.876,55
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-3.617,36	0,00	-3.617,36	-3.964,59	0,00	-3.964,59	-3.964,59	0,00	-3.964,59	-3.964,59	0,00	-3.964,59	-15.511,12	0,00	-15.511,12
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	472,32	-1.618,48	2.090,80	9.159,64	-518,48	9.678,12	31.428,60	481,52	30.947,08	4.630,94	1.981,52	2.649,42	45.691,51	326,08	45.365,43
Resultado antes de impostos	472,32	-1.618,48	2.090,80	9.159,64	-518,48	9.678,12	31.428,60	481,52	30.947,08	4.630,94	1.981,52	2.649,42	45.691,51	326,08	45.365,43
Imposto sobre o rendimento do período	-99,19	339,88	-439,07	-1.923,53	108,88	-2.032,41	-6.600,01	-101,12	-6.498,89	-972,50	-416,12	-556,38	-9.595,22	-68,48	-9.526,74
Resultado líquido do período	373,14	-1.278,60	1.651,73	7.236,12	-409,60	7.645,72	24.828,59	380,40	24.448,19	3.658,44	1.565,40	2.093,04	36.096,29	257,60	35.838,69

Euros

6.3 Balanço Previsional 2022-2024

RUBRICAS	PERIODOS		
	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2024
Euros			
ACTIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	40.442,72	30.355,37	21.781,74
Outros investimentos financeiros	5.045,66	8.009,36	10.973,06
	45.488,38	38.364,73	32.754,80
Ativo corrente			
Clientes	94.095,00	61.360,09	62.609,24
Estado e outros entes públicos	0,00	12.667,91	10.913,08
Diferimentos	700,00	800,00	900,00
Caixa e depósitos bancários	197.723,01	210.461,30	199.825,07
	292.518,01	285.289,30	274.247,40
Total do ativo	338.006,39	323.654,03	307.002,20
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio			
Capital subscrito	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Reservas legais	4.242,41	5.000,00	5.000,00
Outras reservas	14.100,06	14.100,06	14.100,06
Resultados transitados	19.216,78	54.555,48	60.943,53
	137.559,25	173.655,54	180.043,59
Resultado líquido do período	36.096,29	6.388,06	15.886,22
Interesses que não controlam			
Total do capital próprio	173.655,54	180.043,59	195.929,81
Passivo			
Passivo não corrente			
	0,00	0,00	0,00
Passivo corrente			
Fornecedores	9.656,23	7.362,08	7.582,95
Estado e outros entes públicos	65.228,36	54.701,79	34.906,95
Financiamentos obtidos	22.883,76	13.464,06	0,00
Outras dívidas a pagar	66.582,50	68.082,50	68.582,50
	164.350,85	143.610,44	111.072,39
Total do passivo	164.350,85	143.610,44	111.072,39
Total do capital próprio e do passivo	338.006,38	323.654,03	307.002,20

6.3 Balanço Previsional 2022

Euros

RUBRICAS	2022				
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total
ACTIVO					
Ativo não corrente					
Ativos fixos tangíveis	47.336,48	45.871,89	44.407,30	40.442,72	40.442,72
Outros investimentos financeiros	2.822,89	3.563,81	4.304,74	5.045,66	5.045,66
	50.159,36	49.435,70	48.712,04	45.488,38	45.488,38
Ativo corrente					
Clientes	42.230,00	48.995,00	57.605,00	94.095,00	94.095,00
Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferimentos	1.489,63	700,00	700,00	700,00	700,00
Caixa e depósitos bancários	162.245,07	147.768,66	144.573,34	197.723,01	197.723,01
	205.964,70	197.463,66	202.878,34	292.518,01	292.518,01
Total do ativo	256.124,06	246.899,36	251.590,38	338.006,39	338.006,39
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO					
Capital próprio					
Capital subscrito	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Reservas legais	4.242,41	4.242,41	4.242,41	4.242,41	4.242,41
Outras reservas	14.100,06	14.100,06	14.100,06	14.100,06	14.100,06
Resultados transitados	19.216,78	19.216,78	19.216,78	19.216,78	19.216,78
	137.559,25	137.559,25	137.559,25	137.559,25	137.559,25
Resultado líquido do período	373,14	7.609,25	32.437,85	36.096,29	36.096,29
Interesses que não controlam					
Total do capital próprio	137.932,38	145.168,50	169.997,10	173.655,54	173.655,54
Passivo					
Passivo não corrente					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Passivo corrente					
Fornecedores	9.287,23	8.815,73	8.815,73	9.656,23	9.656,23
Estado e outros entes públicos	39.098,05	37.224,60	47.095,69	65.228,36	65.228,36
Financiamentos obtidos	29.711,40	27.457,67	25.181,86	22.883,76	22.883,76
Outras dívidas a pagar	40.095,00	28.232,85	500,00	66.582,50	66.582,50
	118.191,68	101.730,85	81.593,28	164.350,85	164.350,85
Total do passivo	118.191,68	101.730,85	81.593,28	164.350,85	164.350,85
Total do capital próprio e do passivo	256.124,06	246.899,35	251.590,38	338.006,38	338.006,38

6.4 Demonstração Fluxos de Caixa previsual 2022-2024

Euros

RUBRICAS	Ano 2022					Ano	Ano
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2023	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto							
Recebimentos de clientes	124.324,45	140.220,00	168.753,46	226.840,25	660.138,16	745.073,56	763.061,78
Pagamentos a fornecedores	-17.624,19	-27.337,69	-26.866,19	-28.547,19	-100.375,26	-115.614,69	-118.084,15
Pagamentos ao pessoal	-72.325,66	-95.693,68	-114.590,52	-112.637,37	-395.247,23	-490.637,51	-490.637,51
Caixa gerada pelas operações	34.374,60	17.188,63	27.296,75	85.655,69	164.515,67	138.821,37	154.340,12
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	0,00	-7.856,22	-5.676,67	-2.838,33	-16.371,22	-23.961,22	-27.803,91
Outros recebimentos/pagamentos	-32.348,37	-18.480,09	-22.539,59	-27.369,59	-100.737,64	-86.552,16	-116.943,38
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	2.026,23	-9.147,68	-919,51	55.447,77	47.406,81	28.307,99	9.592,83
Fluxos de caixa das atividades de investimento							
Pagamentos respeitantes a:							
<i>Ativos fixos tangíveis</i>	-5.306,87	-5.328,73	-2.275,81	-2.298,10	-15.209,51	-15.569,70	-20.229,06
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)	-5.306,87	-5.328,73	-2.275,81	-2.298,10	-15.209,51	-15.569,70	-20.229,06
Fluxos de caixa das atividades de financiamento							
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	-3.280,64	-14.476,41	-3.195,32	53.149,67	32.197,30	12.738,29	-10.636,23
Efeito das diferenças de câmbio							
Caixa e seus equivalentes no início do período	165.525,71	162.245,07	147.768,66	144.573,34	165.525,71	197.723,01	210.461,30
Caixa e seus equivalentes no fim do período	162.245,07	147.768,66	144.573,34	197.723,01	197.723,01	210.461,30	199.825,07

7 – Notas Finais

O ano 2021 está a ser marcado pelo desenvolvimento da crise pandémica do vírus Sars-Cov-2. A economia contraiu-se substancialmente, após a implementação de medidas restritivas à atividade económica nacional e confinamentos obrigatórios, e a empresa foi forçada a adaptar-se, nomeadamente na implementação do teletrabalho.

Em termos de impacto previstos para os anos de 2022 a 2024, não foram observados efeitos relevantes da COVID-19 nas métricas económicas e financeiras, como se demonstra no presente plano de atividades e orçamento.

A UC NEXT Unipessoal, Lda acredita que a sua estratégia não será afetada, podendo a pandemia até motivar a aceleração da economia digital, onde a Empresa terá um papel relevante.

Coimbra, **3** de janeiro de 2022

O Conselho de Gerência



Professor Doutor Luís José Proença de Figueiredo Neves



Professor Doutor Francisco José de Batista Veiga



Dra. Catarina Sofia Ventura Parrado Baptista Moniz