

# **UC NEXT Unipessoal, Lda**

## **Relatório de Atividades 3º Trimestre 2023**

## Índice

<b>1 - ENQUADRAMENTO .....</b>	<b>3</b>
1.1 APRESENTAÇÃO DA EMPRESA.....	3
1.2 ESTRUTURA ORGÂNICA DA EMPRESA.....	3
1.3 RECURSOS HUMANOS .....	4
<b>2 – ATIVIDADES .....</b>	<b>5</b>
<b>3 – PLANO DE INVESTIMENTOS .....</b>	<b>6</b>
<b>4 – PLANO DE FINANCIAMENTO.....</b>	<b>6</b>
<b>5 – PLANO DE EXPLORAÇÃO.....</b>	<b>6</b>
5.1 VOLUME DE NEGÓCIOS .....	6
5.2 ESTRUTURA DE GASTOS .....	7
<b>6 – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....</b>	<b>12</b>
6.1 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS 3º TRIMESTRE 2023 .....	12
6.2 BALANÇO 3º TRIMESTRE 2023.....	14
6.3 DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 3º TRIMESTRE 2023 .....	15
<b>7 – NOTAS FINAIS .....</b>	<b>16</b>

## 1 - Enquadramento

O presente relatório tem como objetivo apresentar uma análise da atividade desenvolvida pela UC Next Unipessoal, Lda, no 3º trimestre de 2023, em comparação com as projeções efetuadas no Plano de Atividade e Orçamento de 2023 (PAO), bem como a comparação com o período homólogo.

### 1.1 Apresentação da Empresa

A UC NEXT Unipessoal, Lda, é uma sociedade unipessoal por quotas, constituída em 01/01/2011, pelo seu sócio único, a Universidade de Coimbra. Pessoa Coletiva e inscrita na Conservatória do Registo Comercial de Coimbra com o número 509575838, com um capital social de 100.000,00 €, com sede na Reitoria da Universidade de Coimbra, Paço das Escolas, 3004-531 Coimbra.

A empresa tem como objeto social:

- (i) a conceção e desenvolvimento de soluções técnicas e projetos na área das tecnologias de informação e comunicação, para a Universidade de Coimbra, bem como operar o licenciamento dos mesmos no mercado;
- (ii) a consultoria técnico-científica, a realização de ensaios e análises técnicas, desenvolvimento de investigação na área de produtos de saúde e a realização de formação na área farmacêutica.

### 1.2 Estrutura Orgânica da Empresa

A estrutura orgânica da empresa UC NEXT Unipessoal, Lda é constituída por um Conselho de Gerência composto por cinco membros, eleitos em Assembleia Geral, pelo sócio único Universidade de Coimbra, no dia 5 maio de 2022:

- Presidente: Luís José Proença de Figueiredo Neves
- Vogal: Francisco José Batista Veiga
- Vogal: Catarina Sofia Ventura Parrado Baptista Moniz
- Vogal: João José Martins Simões de Sousa para o efeito nomeado por Fernando Jorge dos Ramos
- Vogal: Sónia Alexandra Marques Rodrigues

A empresa encontra-se dividida em dois departamentos:

- Dendropharma, que engloba a consultoria técnico-científica, a realização de ensaios e análises técnicas, desenvolvimento de investigação na área de produtos de saúde e a realização de formação na área farmacêutica;
- UC Framework, dedicada à conceção e desenvolvimento de soluções técnicas e projetos na área das tecnologias de informação e comunicação, para a Universidade de Coimbra, bem como operar o licenciamento dos mesmos no mercado.

Atualmente a empresa apresenta a seguinte estrutura organizacional:



### 1.3 Recursos Humanos

No final do 3º trimestre de 2023 o quadro de pessoal era composto por 8 trabalhadores e 5 gerentes a seguir descritos:

Categoria Profissional	PAO	3ºT 2023
Diretor Técnico	1	1
Coordenador de Projeto	1	1
Programador	3	2
Programador Back-End	3	2
Analista de qualidade	1	1
Técnico de Suporte, Formação e Documentação	0	1
Gerentes	5	5
<b>Total trabalhadores</b>	<b>14</b>	<b>13</b>

De referir, que o Conselho de Gerência não é remunerado, conforme definido pela Sócia Única.

Apesar da empresa adotar medidas e esforços de promoção de igualdade de género, as condições de mercado não têm permitido a contratação de recursos humanos suficientes para que o quadro de pessoal apresente um número equilibrado de homens e mulheres, como se verifica no quadro seguinte.

Categoria Profissional	Género	
	Masculino	Feminino
Diretor Técnico	1	
Coordenador de Projeto	1	
Programador	2	
Programador Back-End	2	
Analista de qualidade	1	
Técnico de Suporte, Formação e Documentação		1
Gerentes	3	2
<b>Total trabalhadores</b>	<b>10</b>	<b>3</b>

## 2 – Atividades

No âmbito do Departamento da Dendropharma manteve-se a realização de atividades de consultoria técnico-científica, ensaios e análises técnicas, desenvolvimento de investigação na área de produtos de saúde e formação na área farmacêutica.

No que concerne à UC Framework, no âmbito da conceção e desenvolvimento de soluções técnicas e projetos na área das tecnologias de informação e comunicação, para a Universidade de Coimbra, foram realizadas as seguintes atividades:

- Implementação da plataforma UC Competitions (Desporto UC);
- Implementação do módulo Personal Trainer virtual UC +Ativa na UC One;
- Implementação de novas versões da UC Teacher, UC Student e UC Meetings;
- Implementação de versão Alpha da plataforma UC Tasks;
- Implementação de alterações na UC Teacher e UC Student no âmbito do projeto OnBoard (tutoria digital);
- Otimizações, correções e melhorias nas plataformas UC SocialSupport, UC Apply, MyUC v1, UC MotionScreen, UC One;
- Monitorização, atualização e manutenção preventiva da arquitetura de suporte de todo o ecossistema do Edifício Digital.

### 3 – Plano de Investimentos

O PAO previa a aquisição de equipamento administrativo, nomeadamente computadores necessários para afetar aos novos trabalhadores. Pelo que, até ao final do 3º trimestre de 2023 efetuaram-se as seguintes aquisições.

valores acumulados		
Plano de investimentos	PAO (2023)	3º T 2023
Equipamento Administrativo	5.500,00	3.792,00
<b>Investimento</b>	<b>5.500,00</b>	<b>3.792,00</b>

### 4 – Plano de Financiamento

Relativamente às fontes de financiamento, todo o investimento realizado foi suportado por autofinanciamento, derivado de receitas próprias, sem se recorrer a empréstimos bancários ou a suprimentos.

No entanto, durante o ano de 2021, foi adquirida uma viatura automóvel de passageiro, recorrendo-se a uma locação financeira, cujo plano de amortizações no 3º trimestre de 2023 é o seguinte:

valores acumulados				
Locação Financeira	PAO	3º Trimestre	Desvio	
			(abs.)	%
Renda	6.761,41	7.030,23	268,82	3,98%
<b>Valor em dívida</b>	<b>16.033,62</b>	<b>15.853,53</b>	<b>-180,09</b>	<b>-1,12%</b>

No final do 3º trimestre a rubrica Financiamento obtidos apresentava os seguintes valores:

valores acumulados				
Financiamentos obtidos	PAO	3º Trimestre	Desvio	
			(abs.)	%
Empréstimos bancários-Cartões de crédito	0,00	1.170,68	1.170,68	100,00%
Locações Financeiras	16.033,62	15.853,53	-180,09	-180,09%
<b>Total</b>	<b>16.033,62</b>	<b>17.024,21</b>	<b>990,59</b>	<b>6,18%</b>

### 5 – Plano de Exploração

#### 5.1 Volume de negócios

O valor das prestações de serviços apresenta um montante superior ao previsto, bem como relativamente ao período homólogo, cujo volume de negócios apresenta um crescimento de 80,99%.

Departamentos	PAO	3º Trimestre	Desvio		3ºT 2022	Var. % (2022_2023)	valores acumulados
			(abs.)	%			
UC Framework	367.122,54	456.090,00	88.967,47	24,23%	244.650,00	86,43%	
Dendropharma	19.500,00	17.731,00	-1.769,00	-9,07%	17.140,00	3,45%	
<b>Prestação Serviços</b>	<b>386.622,54</b>	<b>473.821,00</b>	<b>87.198,47</b>	<b>22,55%</b>	<b>261.790,00</b>	<b>80,99%</b>	

## 5.2 Estrutura de Gastos

### 5.2.1 Fornecimentos e Serviços externos

Nesta rubrica verifica-se um ligeiro aumento de 8,86%, face ao inicialmente previsto. O crescimento do volume de negócios nos dois departamentos da empresa, originou um aumento dos fornecimentos e serviços externo, essencialmente nas sub-rubricas de trabalhos especializados/honorários e nas ferramentas e utensílios de desgaste rápido. Existe uma enorme dificuldade na contratação de recursos humanos na área da tecnologia de informação, impondo à empresa a subcontratação destes serviços, para que os compromissos assumidos com clientes sejam executados.

No entanto, comparando os gastos em fornecimentos e serviços externos com o ano 2022, verificou-se um decréscimo de 47,15%. Este valor demonstra o esforço da empresa em reduzir os seus gastos, mesmo estando a maximizar o seu volume de negócios.

**5.2.1.1 Fornecimentos e Serviços externos 3º trimestre 2023**

Fornecimentos e Serviços Externos	Dendropharma			UC Framework			Total			valores acumulados	
	PAO	3º Trimestre	Desvio (abs.)	PAO	3º Trimestre	Desvio (abs.)	PAO	3º Trimestre	(abs.)		
Trabalhos especializados	2.025,00	3.412,50	1.387,50	68,52%	29.500,00	20.488,53	-9.011,47	-30,55%	31.525,00	23.901,03	
Publicidade	0,00	2.910,00	0,00	100,00%	0,00	0,00	0,00	-	0,00	2.910,00	
Honorários	11.200,00	9.400,00	-1.800,00	-16,07%	10.525,00	21.206,50	10.681,50	101,49%	21.725,00	30.606,50	
Conservação e reparação	0,00	102,92	102,92	100,00%	0,00	2.058,83	0,00	100,00%	0,00	2.161,75	
Serviços bancários	75,00	71,10	-3,90	-5,20%	75,00	204,39	129,39	172,52%	150,00	275,49	
Ferramentas e utensílios desgaste rápido	250,00	1.476,90	1.226,90	490,76%	3.950,00	4.517,47	567,47	14,37%	4.200,00	5.994,37	
Eletroicidade	0,00	0,00	0,00	-	150,00	80,70	-69,30	-46,20%	150,00	80,70	
Combustíveis	400,00	235,70	-164,30	-41,08%	8.832,51	6.324,25	-2.508,26	-39,68%	9.232,51	6.559,95	
Comunicação	0,00	0,00	0,00	-	150,00	3,41	-146,59	-97,73%	150,00	3,41	
Seguros	150,00	450,31	300,31	200,21%	1.200,00	1.223,71	23,71	1,98%	1.350,00	1.674,02	
Contencioso e notariado	0,00	74,37	0,00	100,00%	75,00	74,38	-0,62	-0,83%	75,00	148,75	
Deslocações e estadas	0,00	14,70	14,70	100,00%	474,90	2.264,99	1.790,09	376,94%	474,90	2.279,69	
Despesas representação	400,00	129,95	-270,05	-67,51%	400,00	18,90	-381,10	-95,28%	800,00	148,85	
Outros Forn. Serv. Externos	2.700,00	2.699,19	-0,81	-0,03%	1.500,00	1.149,06	-350,94	-23,40%	4.200,00	3.848,25	
<b>Total</b>	<b>17.200,00</b>	<b>20.977,64</b>	<b>3.777,64</b>	<b>21,96%</b>	<b>56.832,41</b>	<b>59.615,12</b>	<b>723,88</b>	<b>1,27%</b>	<b>74.032,41</b>	<b>80.592,76</b>	
										<b>8,86%</b>	

**5.2.1.2 Fornecimentos e Serviços externos – Comparação 3º trimestre 2022-2023**

Fornecimentos e Serviços Externos	Dendropharma						UC Framework						Total	
	3º Trimestre		Var. % (2022_2023)		3º Trimestre		Var. % (2022_2023)		3º Trimestre		Var. % (2022_2023)		2022	2023
	2022	2023	(abs.)	%	2022	2023	(abs.)	%	2022	2023	(abs.)	%	(abs.)	%
Trabalhos especializados	2.775,00	3.412,50	637,50	22,97%	98.351,05	20.488,53	-78.862,52	-79,38%	102.126,05	23.901,03	-78.225,02	-76,60%		
Vigilância e segurança	0,00	0,00	0,00	-	13,98	0,00	-13,98	-100,00%	13,98	0,00	-13,98	-100,00%		
Publicidade	0,00	2.910,00	2.910,00	100,00%	0,00	0,00	0,00	-	0,00	2.910,00	2.910,00	100,00%		
Honorários	2.800,00	9.400,00	6.600,00	235,71%	24.747,00	21.286,50	-3.540,50	-14,31%	27.547,00	30.606,50	3.059,50	11,11%		
Conservação e reparação	0,00	102,92	102,92	100,00%	1.804,24	2.058,83	254,59	14,11%	1.804,24	2.161,75	357,51	19,81%		
Serviços bancários	78,64	71,10	-7,54	-9,59%	132,39	204,39	72,00	54,38%	211,03	275,49	64,46	30,55%		
Ferramentas e utensílios desgaste rápido	290,00	1.476,90	1.186,90	409,28%	4.622,10	4.517,47	-104,63	-2,28%	4.912,10	5.994,37	1.082,27	22,03%		
Eletricidade	0,00	0,00	0,00	-	52,28	80,70	28,42	54,36%	52,28	80,70	28,42	54,36%		
Combustíveis	307,91	235,70	-72,21	-23,45%	8.291,78	6.324,25	-1.967,53	-23,73%	8.599,69	6.559,95	-2.039,74	-23,72%		
Rendas e alugueres	0,00	0,00	0,00	-	35,70	0,00	-35,70	-100,00%	35,70	0,00	-35,70	-100,00%		
Comunicação	0,00	0,00	0,00	-	6,82	3,41	-3,41	-50,00%	6,82	3,41	-3,41	-50,00%		
Seguros	441,09	450,31	9,22	2,09%	1.168,27	1.223,71	55,44	4,75%	1.609,36	1.674,02	64,66	4,02%		
Contencioso e notariado	161,25	74,37	-86,88	-53,88%	161,25	74,38	-86,87	-53,87%	322,50	148,75	-173,75	-53,88%		
Deslocações e estadas	0,00	14,70	14,70	-	1.807,05	2.284,99	457,94	25,34%	1.807,05	2.279,69	472,64	26,16%		
Despesas representação	224,60	129,95	-94,65	-42,14%	48,36	18,90	-29,46	-60,92%	272,96	148,85	-124,11	-45,47%		
Outros Forn. Serv. Externos	2.219,28	2.699,19	479,91	21,62%	957,45	1.149,06	191,61	20,01%	3.176,73	3.848,25	671,52	21,14%		
<b>Total</b>	<b>9.297,77</b>	<b>20.977,64</b>	<b>11.679,87</b>	<b>125,62%</b>	<b>143.199,72</b>	<b>59.615,12</b>	<b>-83.584,60</b>	<b>-53,37%</b>	<b>152.497,49</b>	<b>80.592,76</b>	<b>-71.904,73</b>	<b>-47,15%</b>		

valores acumulados

### 5.2.2 Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas

O valor constante nesta rubrica representa o consumo de matérias para a realização da atividade do Departamento Dendropharma, repartido da seguinte forma:

Apesar, da empresa utilizar o sistema de inventário intermitente, prevê-se a não existência de inventários no final do ano. Pelo que, o consumo de matérias-primas e matérias consumidas deverá ser extramente igual ao valor das compras.

valores acumulados					
Dendropharma				Total	
Rubrica	PAO	3º Trimestre	Desvio		Var. % (2022_2023)
			(abs.)	%	
Compras	1.100,00	7.025,70	5.925,70	538,70%	788,65
Consumo	1.100,00	7.025,70	5.925,70	538,70%	788,65
<b>CMC</b>	<b>1.100,00</b>	<b>7.025,70</b>	<b>5.925,70</b>	<b>538,70%</b>	<b>788,65</b>
					<b>790,85%</b>

### 5.2.3 Gastos com pessoal

Os gastos com pessoal apresentam um acréscimo de 3,69% relativamente ao projetado no PAO 2023. A forte competitividade no mercado de recursos humanos na área das tecnologias de informação, implicou um ajuste na tabela salarial dos trabalhadores da empresa. Esta dificuldade também obrigou a empresa a subcontratar serviços a outros prestadores de serviços, para fazer face aos compromissos assumidos, como se pode verificar no ponto 5.2.1.

Como resultado do aumento do número de trabalhadores no decorrer do ano de 2022 e do ajuste da tabela salarial, os gastos com pessoal aumentaram em 52,55% em comparação com o período homólogo.

valores acumulados					
Gastos com pessoal UC Framework	PAO	3º T 2023	Desvio		Var. % (2022_2023)
			(abs.)	%	
Remuneração	230.823,64	233.545,96	2.722,32	1,18%	153.093,87
Segurança social	53.048,39	53.558,17	509,78	0,96%	35.178,21
Fundo Compensação do trabalho	142,12	63,88	-78,24	-55,05%	122,71
Outros Gastos c/ pessoal	3.960,00	11.412,37	7.452,37	188,19%	6.282,40
Gastos ação social	0,00	261,20	261,20	100,00%	653,55
Seguros acidentes trabalho	1.788,20	1.617,31	-170,89	-9,56%	1.629,21
<b>Total</b>	<b>289.762,36</b>	<b>300.458,89</b>	<b>10.696,53</b>	<b>3,69%</b>	<b>196.959,95</b>
					<b>52,55%</b>

5.2.4 Outros gastos e perdas

Outros gastos e perdas	PAO	3º Trimestre	Desvio		3ºT 2022	Var. % (2022_2023)	valores acumulados
			(abs.)	%			
UC Framework	250,00	275,86	25,86	10,34%	343,29	-19,64%	
Dendropharma	100,00	0,00	-100,00	-100,00%	0,00	0,00%	
<b>Total</b>	<b>350,00</b>	<b>275,86</b>	<b>-74,14</b>	<b>-21,18%</b>	<b>343,29</b>	<b>-19,64%</b>	

5.2.5 Depreciações

Depreciações	PAO	3º Trimestre	Desvio		3ºT 2022	Var. % (2022_2023)	valores acumulados
			(abs.)	%			
UC Framework	13.101,81	12.498,03	-603,78	-4,61%	11.991,80	4,22%	
Dendropharma	0,00	0,00	0,00	-	0,00	-	
<b>Total</b>	<b>13.101,81</b>	<b>12.498,03</b>	<b>-603,78</b>	<b>-4,61%</b>	<b>11.991,80</b>	<b>4,22%</b>	

5.2.6 Juros e gastos suportados

Juros e Gastos Suportados	PAO	3º Trimestre	Desvio		3ºT 2022	Var. % (2022_2023)	valores acumulados
			(abs.)	%			
UC Framework	579,27	579,27	0,00	0,00%	848,09	-31,70%	
<b>Total</b>	<b>579,27</b>	<b>579,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>848,09</b>	<b>-31,70%</b>	

O valor desta rubrica corresponde aos juros suportados com contrato de locação financeira, conforme descrito no ponto 4.

## 6 – Demonstrações Financeiras

### 6.1 Demonstração dos Resultados 3º Trimestre 2023

RENDIMENTOS E GASTOS	PAO					valores acumulados	
	3º Trimestre 2023		2023		(abs.)		
	Total	Dendropharma	Total	Dendropharma			
Vendas e serviços prestados	386.672,54	19.500,00	367.122,54	473.821,00	456.090,00	87.198,47	
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-1.100,00	-1.100,00	0,00	-7.025,70	0,00	-5.925,70	
Fornecimentos e serviços externos	-74.032,43	-17.200,00	-56.832,43	-80.532,76	-20.977,64	-59.615,12	
Gastos com o pessoal	-289.762,36	0,00	-289.762,36	-300.458,89	0,00	-300.458,89	
Outros rendimentos e ganhos	0,00	0,00	0,49	0,00	0,49	0,49	
Outros gastos e perdas	-350,00	-100,00	-250,00	-275,86	0,00	-275,86	
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>21.377,75</b>	<b>1.100,00</b>	<b>20.277,75</b>	<b>85.468,28</b>	<b>-10.272,34</b>	<b>95.740,62</b>	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-13.101,81	0,00	-13.101,81	-12.498,03	0,00	-12.498,03	
<b>Resultado operacional [antes de gastos de financiamento e impostos]</b>	<b>8.275,94</b>	<b>1.100,00</b>	<b>7.175,94</b>	<b>72.970,25</b>	<b>-10.272,34</b>	<b>83.242,59</b>	
Juros e gastos similares suportados	-579,27	0,00	-579,27	-579,27	0,00	-579,27	
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>7.696,67</b>	<b>1.100,00</b>	<b>6.596,67</b>	<b>72.390,98</b>	<b>-10.272,34</b>	<b>82.663,32</b>	
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00				
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>7.696,67</b>	<b>1.100,00</b>	<b>6.596,67</b>	<b>72.390,98</b>	<b>-10.272,34</b>	<b>82.663,32</b>	

RENDIMENTOS E GASTOS	2023				valores acumulados	
	3º Trimestre		Total		3º Trimestre	Var. % (2022_2023)
	Total	Dendropharma	UC Framework	Total	Dendropharma	UC Framework
Vendas e serviços prestados	473.821,00	17.731,00	456.090,00	261.790,00	17.140,00	244.650,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-7.025,70	-7.025,70	0,00	-788,65	-788,65	0,00
Fornecimentos e serviços externos	-80.592,76	-20.977,64	-59.615,12	-152.497,49	-9.297,77	-143.199,72
Gastos com o pessoal	-300.458,89	0,00	-300.458,89	-196.959,95	0,00	-196.959,95
Outros rendimentos e ganhos	0,49	0,00	0,49	168,54	0,00	168,54
Outros gastos e perdas	-275,86	0,00	-275,86	-343,29	0,00	-343,29
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>85.468,28</b>	<b>-10.272,34</b>	<b>95.740,62</b>	<b>-88.630,84</b>	<b>7.053,58</b>	<b>-95.684,42</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-12.498,03	0,00	-12.498,03	-11.991,80	0,00	-11.991,80
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>72.970,25</b>	<b>-10.272,34</b>	<b>83.242,59</b>	<b>-100.622,64</b>	<b>7.053,58</b>	<b>-107.676,22</b>
Juros e gastos similares suportados	-579,27	0,00	-579,27	-848,09	0,00	-848,09
Resultado antes de impostos	72.390,98	-10.272,34	82.663,32	-101.470,73	7.053,58	-108.524,31
Imposto sobre o rendimento do período						
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>72.390,98</b>	<b>-10.272,34</b>	<b>82.663,32</b>	<b>-101.470,73</b>	<b>7.053,58</b>	<b>-108.524,31</b>

O EBITDA evidencia um valor bastante superior ao valor previsto no PAO, motivado por um aumento no valor previsto de faturação de serviços prestados. Como consequência o resultado operacional neste 3º trimestre de 2023 apresenta um valor positivo, existindo a expectativa destes valores se manterem. O departamento da empresa, UC Framework, conta com três anos de existência e estes resultados demonstram o esforço implementado pela Gerência na viabilidade económica e financeira da empresa.

### 6.2 Balanço 3º Trimestre 2023

RUBRICAS	PAO	2023	3º Trimestre	(abs.)	Desvio	%	2022	3º Trimestre	Euros	Var%
	3º Trimestre 2023	3º Trimestre					2022	3º Trimestre	(2022_2023)	
<b>ACTIVO</b>										
<b>Ativo não corrente</b>										
Ativos fixos tangíveis	18.649,64	35.014,50	16.364,86	87,75%	46.385,10	-24,51%				
Outros investimentos financeiros	4.862,76	3.861,28	-1.001,48	-20,59%	3.103,20	24,43%				
Ativos por impostos diferidos	120,00	125,69	5,69	4,74%	0,00	100,00%				
	23.632,41	39.001,47	15.369,06	65,03%	49.488,30	-21,19%				
<b>Ativo corrente</b>										
Clientes	56.658,41	15.621,00	-41.037,41	-72,43%	8.148,75	91,70%				
Estado e outros entes públicos	0,00	183,72	183,72	100,00%	3.117,48	-94,11%				
Outros créditos a receber	0,00	256,26	256,26	100,00%	17,75	1343,72%				
Diferimentos	1.500,00	1.219,02	-280,98	-18,73%	1.810,84	-32,68%				
Caixa e depósitos bancários	100.950,20	181.770,18	80.819,98	80,06%	44.335,87	309,98%				
	159.108,61	199.050,18	39.941,57	25,10%	57.430,69	246,59%				
	182.741,02	238.051,65	55.310,63	30,27%	106.918,99	122,65%				
<b>Total do ativo</b>										
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>										
<b>Capital próprio</b>										
Capital subscrito	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00%	100.000,00	0,00%				
Reservas legais	3.480,46	3.480,46	0,00	0,00%	3.480,46	0,00%				
Outras reservas	14.100,06	14.100,06	0,00	0,00%	14.100,06	0,00%				
Resultados transitados	-60.260,10	-65.143,88	-4.883,78	8,10%	4.739,90	-1474,37%				
	57.320,42	52.436,64	-4.883,78	-8,52%	122.320,42	-57,13%				
Resultado líquido do período	7.696,67	72.390,98	0,00	0,00%	-101.470,73	-171,34%				
Interesses que não controlam										
	65.017,09	124.827,62	-4.883,78	-7,51%	20.849,69	498,70%				
<b>Passivo</b>										
<b>Passivo não corrente</b>										
	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%				
<b>Passivo corrente</b>										
Fornecedores	11.878,26	3.855,42	-8.022,84	-67,54%	44.679,00	-91,37%				
Estado e outros entes públicos	36.215,00	33.431,94	-2.783,06	-7,68%	12.712,75	162,98%				
Financiamentos obtidos	15.853,53	17.024,21	1.170,68	7,38%	25.626,39	100,00%				
Outras dívidas a pagar	53.777,13	58.912,46	5.135,33	9,55%	3.051,16	1830,82%				
	117.723,92	113.224,03	-4.499,89	-3,82%	86.069,30	31,55%				
	117.723,92	113.224,03	-4.499,89	-3,82%	86.069,30	31,55%				
	182.741,01	238.051,65	-9.383,67	-5,13%	106.918,99	122,65%				

### 6.3 Demontração dos Fluxos de Caixa 3º Trimestre 2023

RUBRICAS	PAO	2023		Desvio %	2022	Var.% (2022_2023)
		3º Trimestre 2022	3º Trimestre (abs.)			
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto</b>						
Recebimentos de clientes	440.156,13	575.392,17	135.236,04	30,72%	365.751,58	57,32%
Pagamentos a fornecedores	-90.142,11	-104.315,44	-14.173,33	15,72%	-170.792,00	-38,92%
Pagamentos ao pessoal	-283.413,61	-296.648,20	-13.234,59	4,67%	-236.387,15	25,49%
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>66.600,41</b>	<b>174.428,53</b>	<b>107.828,12</b>	<b>161,90%</b>	<b>-41.427,57</b>	<b>-521,04%</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-3.522,00	-3.097,05	424,95	-12,07%	-4.818,67	-35,73%
Outros recebimentos/pagamentos	-98.332,98	-132.599,64	-34.266,66	34,85%	-70.776,85	87,35%
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>	<b>-35.254,57</b>	<b>38.731,84</b>	<b>73.986,41</b>	<b>-209,86%</b>	<b>-117.023,09</b>	<b>-133,10%</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>						
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>						
<i>Ativos fixos tangíveis</i>	-13.795,23	-14.878,54	-1.083,31	7,85%	-16.374,11	-9,13%
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)</b>	<b>-13.795,23</b>	<b>-14.878,54</b>	<b>-1.083,31</b>	<b>7,85%</b>	<b>-16.374,11</b>	<b>-9,13%</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>						
<b>Financiamentos obtidos</b>						
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)</b>	<b>0,00</b>	<b>-9.169,14</b>	<b>-9.169,14</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00%</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>-49.049,80</b>	<b>14.684,16</b>	<b>63.733,96</b>	<b>-129,94%</b>	<b>-133.397,20</b>	<b>-111,01%</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>						
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	150.000,00	167.086,02	17.086,02	11,39%	177.733,07	-5,99%
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	100.950,20	181.770,18	80.819,98	80,06%	44.335,87	309,98%

**7 – Notas Finais**

Neste terceiro trimestre de 2023 a empresa superou o objetivo de aumentar o seu volume de negócio, em comparação com o período homólogo. A dificuldade de recrutamento de novos recursos humanos tem gerado um aumento dos fornecimentos e serviços externos, por via do acréscimo de trabalhos especializados.

Os resultados obtidos no 3º trimestre de 2023 apresentam valores positivos, essencialmente no departamento UC Framework, cuja atividade foi iniciada há cerca de três anos, encontrando-se em fase de desenvolvimento e adaptação às exigências do mercado alvo.

O Conselho de Gerência considera, que a sua posição no mercado das novas tecnologias está em crescimento e a solidificar-se, por via dos novos produtos desenvolvidos para o seu cliente e sócio único, a Universidade de Coimbra.

Coimbra, 23 de novembro de 2023

O Conselho de Gerência

Professor Doutor Luís José Proença de Figueiredo Neves

Professor Doutor Francisco José de Batista Veiga

Professor João José Martins Simões de Sousa

Dra. Catarina Sofia Vepura Parrado Baptista Moniz

Dra. Sónia Alexandra Marques Rodrigues